



Contexto y nuevos escenarios en obras sociales y entidades de medicina prepaga

Abril de 2026

Patricio Pasman

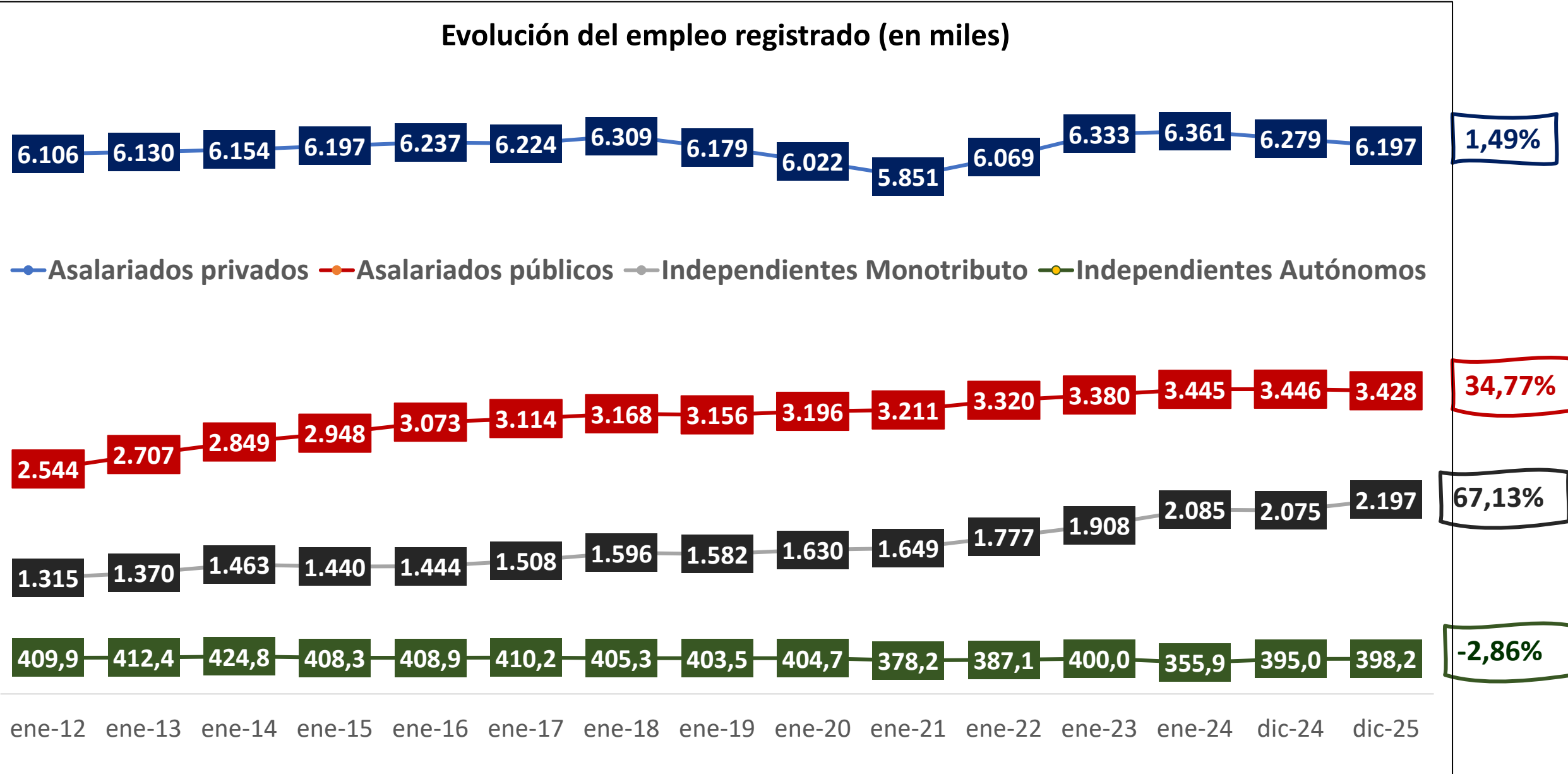
EL SISTEMA DE SALUD EN ARGENTINA

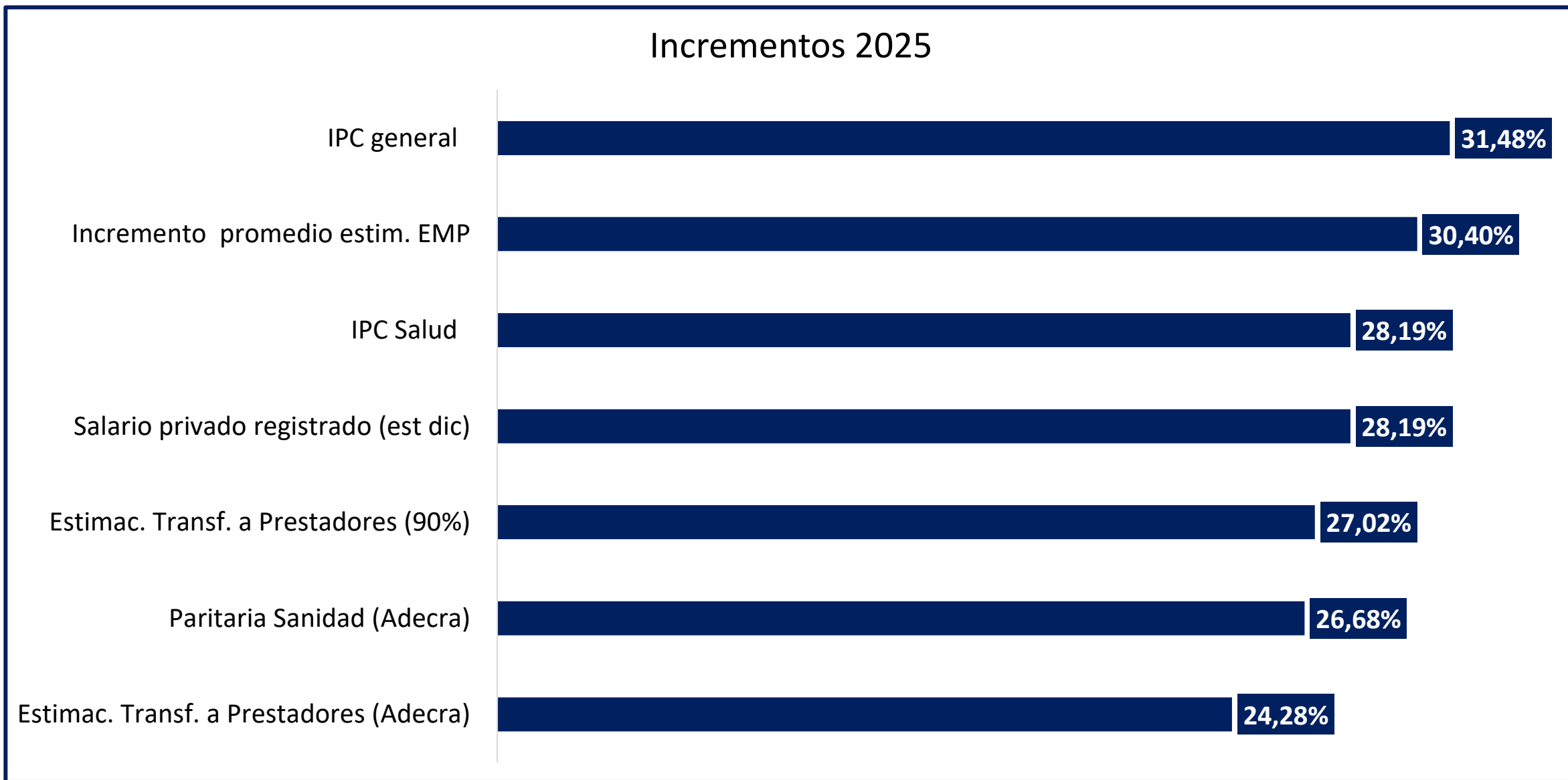
ACCESO A ATENCIÓN MÉDICA EN RED DE SALUD DE HOSPITALES PÚBLICOS DE LA REPÚBLICA ARGENTINA
47 millones habitantes (+ extranjeros...) - Financiación: impuestos nacionales, provinciales y municipales

SUBSECTOR / ENTIDADES	SECTOR PÚBLICO	OBRAS SOCIALES				EMPRESAS DE MEDICINA PREPAGA	
		INSSJ -PPAMI	O.S. Provinc.	Reg. especial	O. S. Nacionales y EMP inc "i"	EMP DIRECTOS	
Modelo de financiamiento	Impuestos nacionales, provinciales y municipales	Modelo solidario con aportes y contribuciones sobre salarios y jubilaciones	Modelo solidario con aportes y contribuciones sobre salarios	Modelo solidario con aportes y contribuciones sobre salarios	O.S. Modelo solidario con aportes y contribuciones sobre salarios	Planes super. O.S. y EMP - Modelo por cuota en base a plan, edad y grupo familiar utilizando Ap. y Contr. de O.S.	Modelo por cuota en base a plan, edad y grupo familiar con pago directo
Plan de cobertura	Acceso a hospitales públicos s/ plan oblig.	Único plan – PMO oblig.	Único plan	Único plan	Único plan – PMO oblig.	Planes superadores con libre elección – PMO oblig	Variedad de planes con libre elección – Planes PMO o parciales
Afiliados aproximados	17 millones	5,2 millones	7,1 millones	1,2 millones	10 millones	5,7 millones (50% ind. y 50% corp.)	2,7 millones

La mayoría con un aporte de menos de \$67 mil por capita con un PMO que cuesta como piso \$85 mil







... el libre mercado de las Prepagas

Post



Cristina Kirchner 
@CFKArgentina

...

Resulta francamente inaceptable el nuevo aumento, esta vez de dos dígitos (13,8%), que el Gobierno autorizó a las empresas de medicina prepaga, y que de esta manera suman el 114% anual de aumento otorgado. O sea, más de un 20% sobre la inflación anualizada.

10:21 a. m. · 26 oct. 2022

8.004 Reposts

5.498 Citas

25,3 mil Me gusta

123 Elementos guardados

123



Los Herederos de Alberdi y Juan F. Rosati
★★★★ le siguen



totocaputo 
@LuisCaputoAR

Seguir ...

Las prepagas le están declarando la guerra a la clase media.
Nosotros desde el gobierno, vamos a hacer todo lo que esté a nuestro alcance para defender a la clase media.

14:50 · 8/4/24 De Earth · **17,3k** visualizaciones

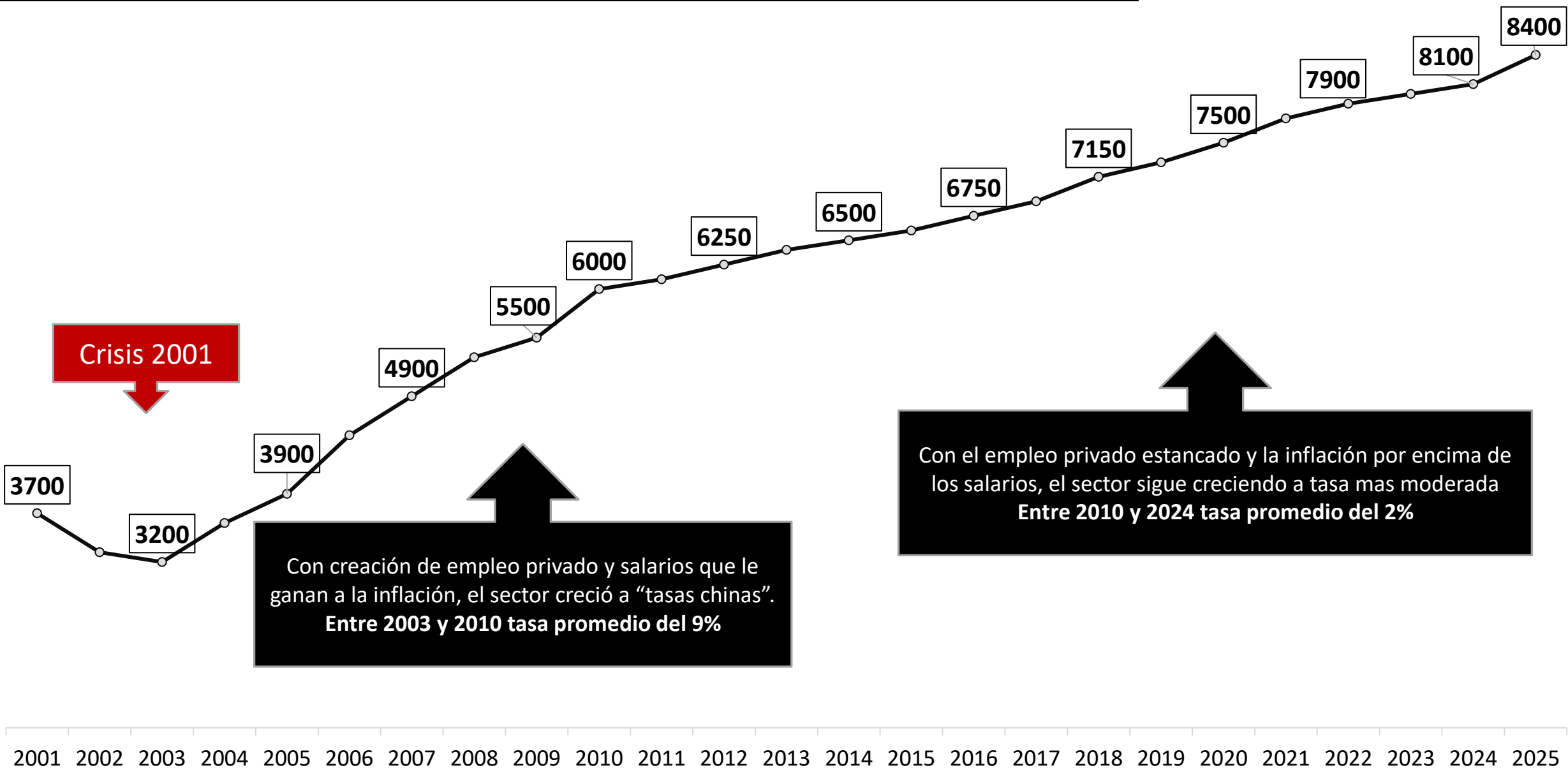
236 Reposts

73 Citas

1,4k Me gusta

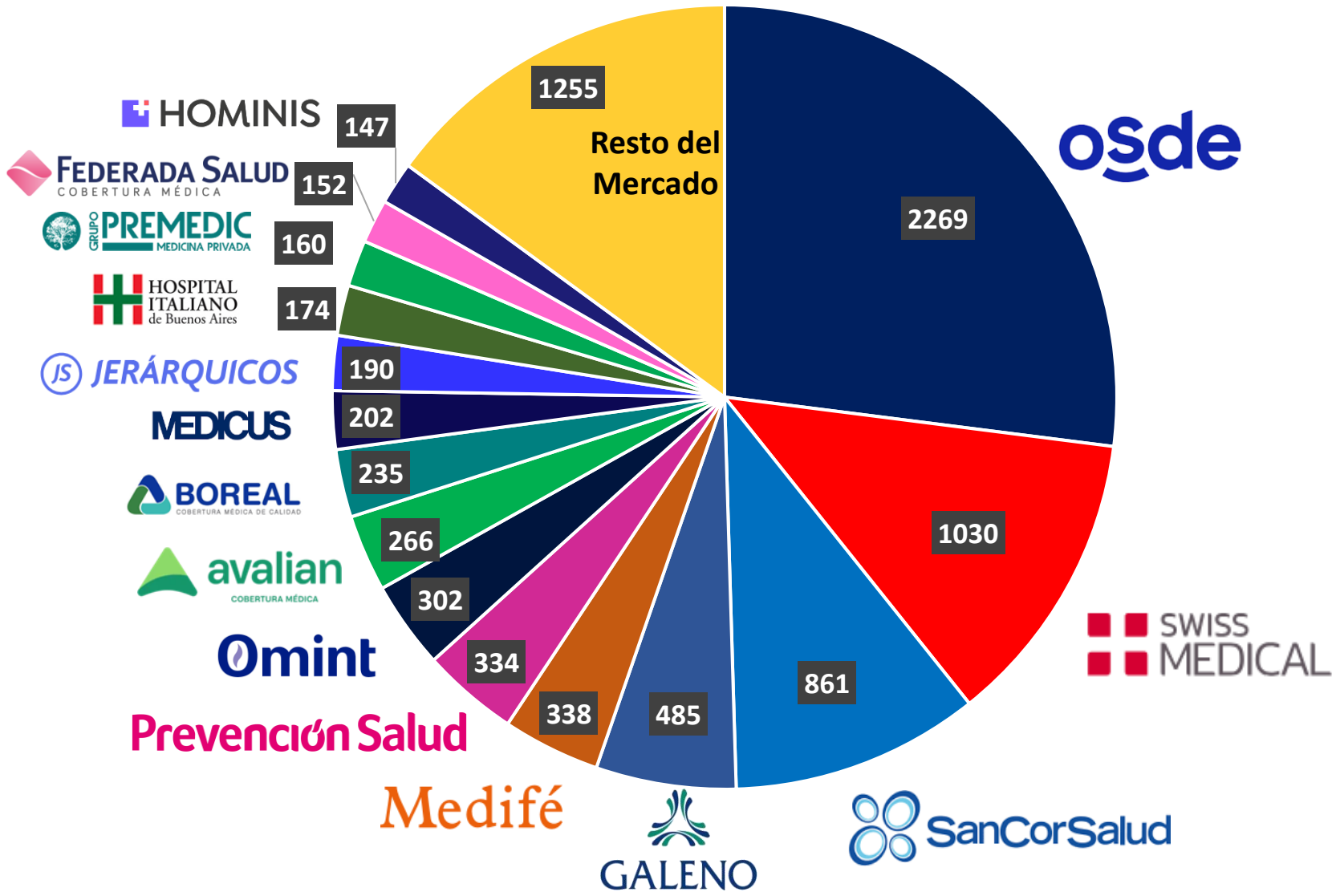
16 elementos guardados

Evolución Asociados Entidades de Medicina Prepaga desde el año 2001 (en miles)



MERCADO DE ENTIDADES DE MEDICINA PREPAGA – CAPITAS ESTIMADAS A DICIEMBRE 2025 (en miles)

Principales 15 EMP con más de 145 mil capitas - Representan un 85% de un mercado estimado en 8,4 millones afiliados



Particip. De Mercado	
OSDE	27,0%
Swiss Medical	12,3%
Sancor Salud	10,3%
Galeno	5,8%
Medife	4,0%
Prevencion Salud	4,0%
Omint	3,6%
Avalian	3,2%
Boreal	2,8%
Medicus	2,4%
Jerarquicos Salud	2,3%
Plan Hosp. Italiano	2,1%
PREMEDIC	1,9%
Federada	1,8%
HOMINIS	1,8%
Otros	14,9%

Mercado de Entidades de Medicina Prepaga – datos estimados a diciembre 2025 - En Rojo entidades con fines de lucro

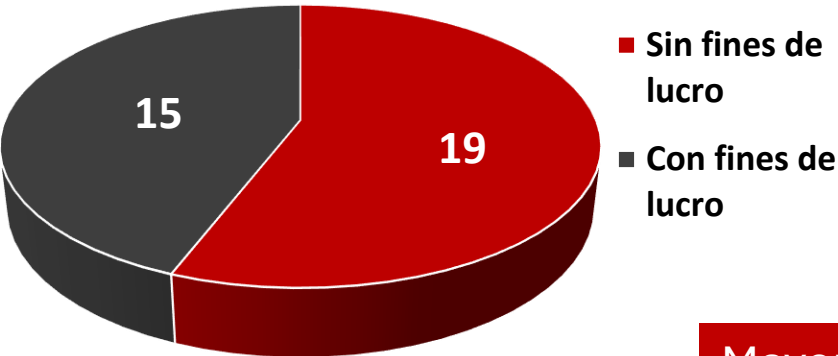
Entidad	Capitas 2025 (en miles)	% Partici. Mercado
OSDE	2269	27,0%
Swiss Medical	1030	12,3%
Sancor Salud	861	10,3%
Galeno	485	5,8%
Medife	338	4,0%
Prevencion Salud	334	4,0%
Omint	302	3,6%
Avalian	266	3,2%
Boreal	235	2,8%
Medicus	202	2,4%
Jerarquicos Salud	190	2,3%
Plan Hosp. Italiano	174	2,1%
PREMEDIC	160	1,9%
Federada	152	1,8%
HOMINIS	147	1,8%
ACCORD	140	1,7%
NOBIS	135	1,6%
OSDEPYM Plan propio	82	1,0%
Esencial	76	0,9%
Luis Pasteur	69	0,8%
Pequeña Familia (Junín/ Pcia Bs As)	64	0,8%

Entidad	Capitas 2025 (en miles)	% Partici. Mercado
COBER	60	0,7%
Plan H. Aleman	60	0,7%
APRES	47	0,6%
MET (Cba - Sanat Allende y Medicus)	42	0,5%
SIPSSA (San Allende Cordoba)	39	0,5%
Plan H. Britanico	35	0,4%
ASI Salud	30	0,4%
Plan Hospital Austral	30	0,4%
CEMIC	29	0,3%
OSMECON (Lomas)	28	0,3%
Parque Salud (Cordoba)	28	0,3%
OSDIPP	27	0,3%
AMUR (Santa Fe	24	0,3%
HOPE	21	0,3%
OSAM (Pergamino y NO Pcia Bs As)	18	0,2%
AMR (Rosario)	16	0,2%
OPDEA	13	0,2%
MITA	12	0,1%
TOTAL 39 Entidades relevadas	8270	98,4%
Resto del Mercado (estimado)	130	1,6%
Total Mercado (estimado)	8400	100%

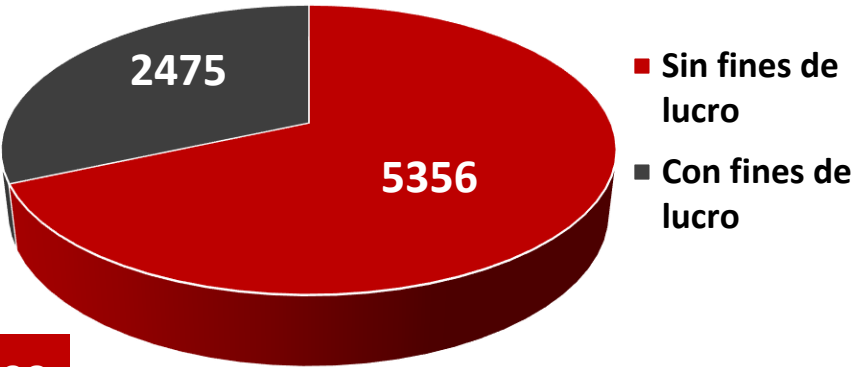
Fuente: datos relevados por Patricio Pasman dic 2025

Mercado de Entidades de Medicina Prepaga – Entidades con y sin fines de lucro - Datos estimados a diciembre 2023

Entidades relevadas 2023

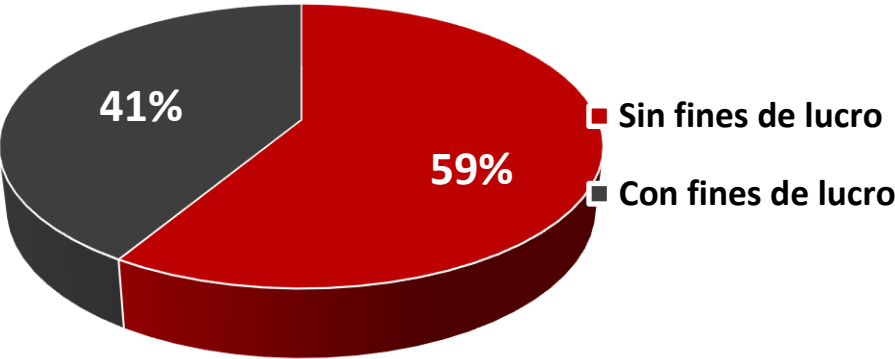


Cant de capitas relevadas 2023 (en miles)

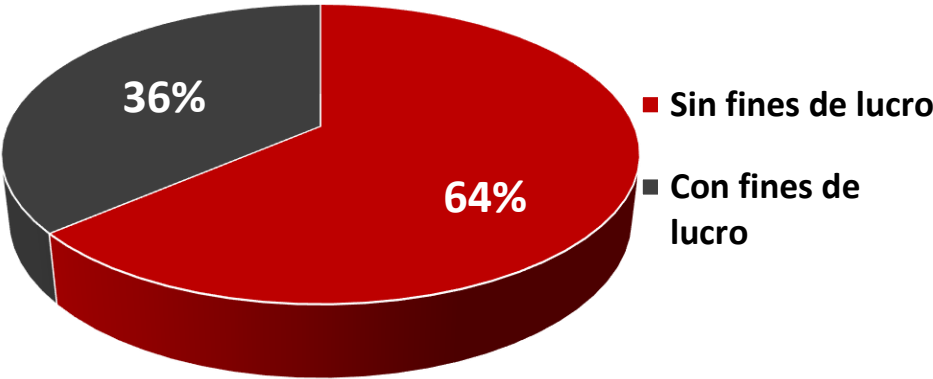


Mayoría de las principales EMP son entidades sin fines de lucro y en crecimiento

% capitas estimadas en 2014



% capitas estimadas en 2023



Situación actual y tendencias del Mercado de Entidades de Medicina Prepaga

MATRIZ DE VULNERABILIDAD



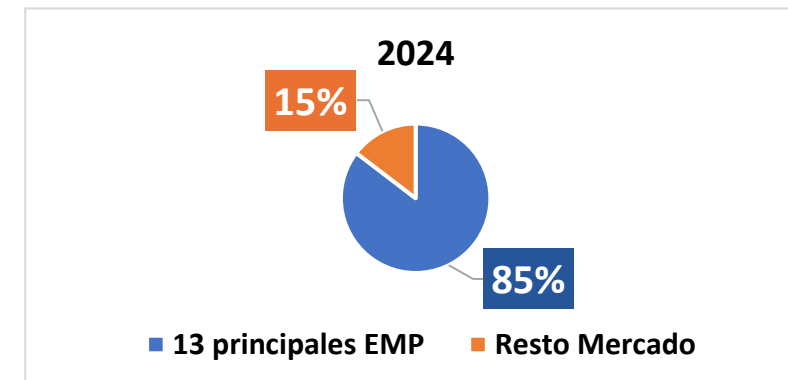
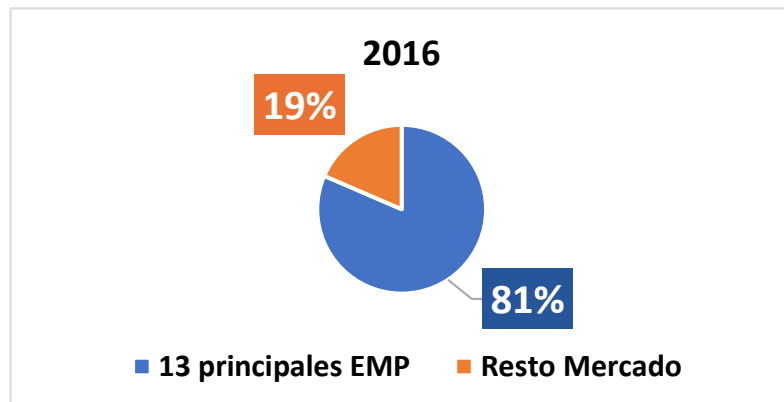
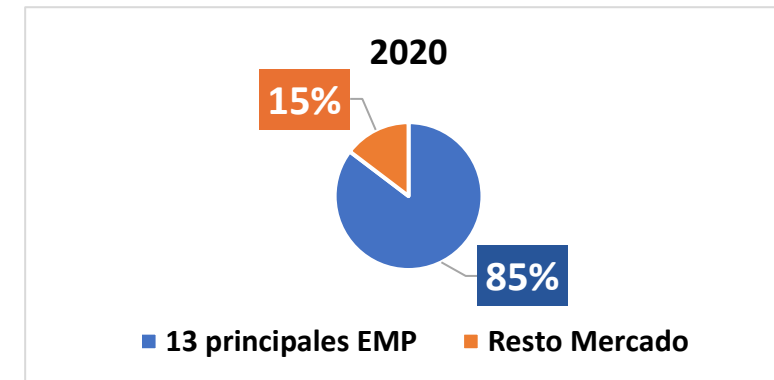
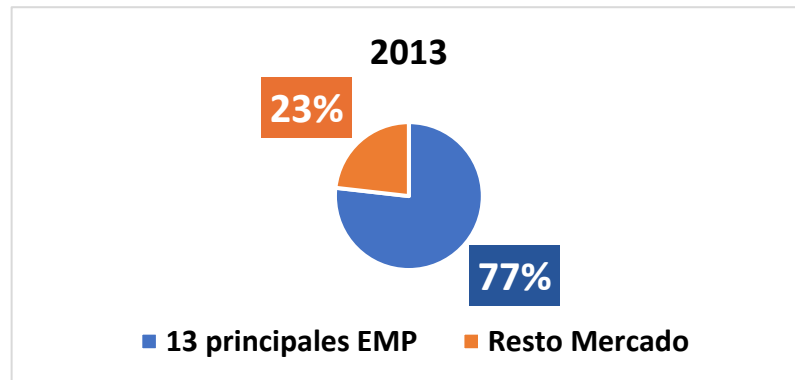
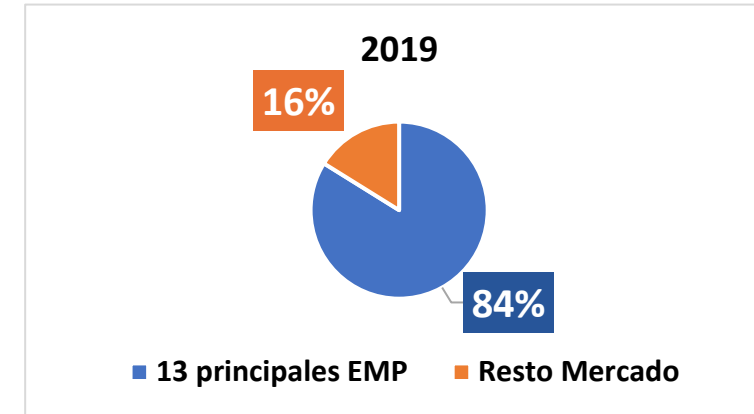
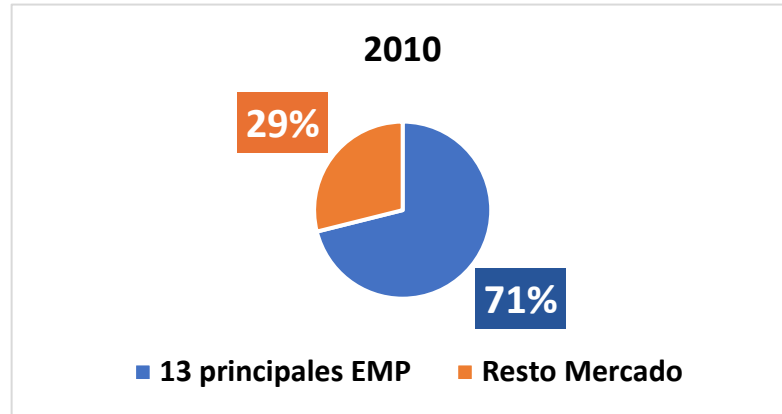
Cantidad de afiliados	Mas de 300 mil	Bajo	Bajo	Bajo	Muy bajo
	Entre 100 y 300 mil	Medio	Medio	Medio bajo	Bajo
	Entre 50 y 100 mil	Medio Alto	Medio Alto	Medio	Medio bajo
	Menos de 50000	Alto	Medio Alto	Medio Alto	Medio



El grado de vulnerabilidad de una OS y una EMP depende del volumen de afiliados (rentables) y su nivel de integración

S/integracion	Bajo	Medio	Alto
Nivel de Integración (Asociaciones de profesionales; mutuales o cooperativas; obras sociales; sanatorios chicos, medianos o grandes; compañías de seguros y/o ART)			

Situación actual y tendencias del Mercado de Entidades de Medicina Prepaga - concentración



Situación actual y tendencias del Mercado de Entidades de Medicina Prepaga

¿Que caminos están tomando los distintos financiadores?



- **Obras sociales con pocos afiliados:** tercerizan las prestaciones y el riesgo en gerenciadoras (cada vez mas grandes) o en EMP (cada vez mas grandes) - Algunas lanzan planes superadores para competir con EMP
- **Obras Sociales medianas y grandes:** algunas lanzan planes superadores para competir con EMP – Cobro de adicionales para acceder a mejores planes
- **Prepagas con pocos afiliados:** relanzan sus planes comerciales para crecer o finalmente venden sus carteras
- **Prepagas medianas y grandes:** realizan esfuerzos mayores para poder crecer, guerra de promociones y descuentos, nuevos planes jóvenes cada vez más atractivos para el segmento (por ejemplo Omint Mascotas)

Conclusión: cada vez menos financiadores con mayor volumen de afiliados

- Muchas dudas de un libre mercado de precios en un país donde a las empresas privadas le cargaron la obligación del estado y es un sustituto de la salud pública.
- La Seguridad Social en la Argentina continuará su deterioro por los siguientes motivos:
 - 1- Financiamiento vía aportes y contribuciones – Mismo 9% definido hace más de 40 años – En ese período el gasto en salud se duplicó en los países desarrollados
 - 2- Se profundiza el modelo de libre elección individual y la comercialización de prepagas con listas de precios por rango etario y grupo familiar. Continúa y se profundiza el descreme. Modelo de cuota bien manejado permite dar un mejor servicio al afiliado
 - 3- El costo en salud seguirá creciendo por encima de los salarios por los nuevos tratamientos y medicamentos
- El interés de los sindicatos por sus obras sociales dejó de ser el mismo que el de décadas atrás. Revisión de estrategias y cambios de rumbo
- Crece el sector de la Medicina Prepaga, mayormente las de precio medio, concentrándose en grandes empresas nacionales que ya están en el mercado (¿sin fines de lucro?)
- El desafío es hacer convivir un sistema solidario solo con aportes, con un modelo individualista por cuota. Inestabilidad en las reglas de juego
- La baja o eliminación de la inflación y las nuevas prestaciones de altísimo precio, acelera y profundiza el proceso de concentración como sucedió en los años 90
- El sistema no explota.... Cuando no alcanza el dinero, el sistema ajusta...



Gracias

Abril de 2026

Patricio Pasmán