

COMISIÓN DE  
**Directores Médicos**

# Labor 2024

Adecra  
**+** Cedim

## → **Comité de Directores Médicos 2024 - 2025**

- **Andrea Perrot**, CEMIC, CABA
- **Viviana Romero**, Clínica Del Valle, Comodoro Rivadavia,  
Chubut
- **José Luis Leone**, Clínica Bessone, San Miguel, Buenos Aires
- **Roberto Martínez**, Hospital Italiano de La Plata, Buenos Aires

→ **Comité Académico**

- **Alejandro Ciano**, San Camilo, CABA
- **Alberto Alves de Lima**, Instituto Cardiovascular de Buenos Aires
- **Ignacio Veltri**, Clínica Pasteur, Neuquén

## **Cambios aplicados durante este ciclo**

- Alberto Alves de Lima, del Comité Académico, formó parte de la coordinación de las actividades de la Comisión.
- Reuniones mensuales del Comité.
- Se le dio continuidad a las reuniones conjuntas con otras Comisiones.

## Reuniones mensuales

- **Prestadores de salud. La reforma laboral del nuevo gobierno.** *José Zabala (Adrogué Marqués Zabala & Asociados)*
- **¿Cómo gestionar en tiempos de incertidumbre?** *Jorge Colina (IDESA – Adecra+Cedim)*
- **Transformación digital en la gestión hospitalaria.** *Mariano Benzadón (Instituto Cardiovascular de Buenos Aires).*
- **Gestión del recurso humano. Manejo de conflicto.** *Matías Fosco (Fundación Favaloro)*

## Reuniones mensuales



- **Perspectiva política y económica en una Argentina en movimiento.** *Alberto Remigio Abad* (Consejo de Administración del Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento, CIPPEC)



- **Alineación y Gestión del Talento.** *Julián Ignacio Irigoin* (IAE Business School)



- **De la Innovación en Cardiología a la Innovación en Organización.** *Jorge Belardi* (Swiss Medical Group)

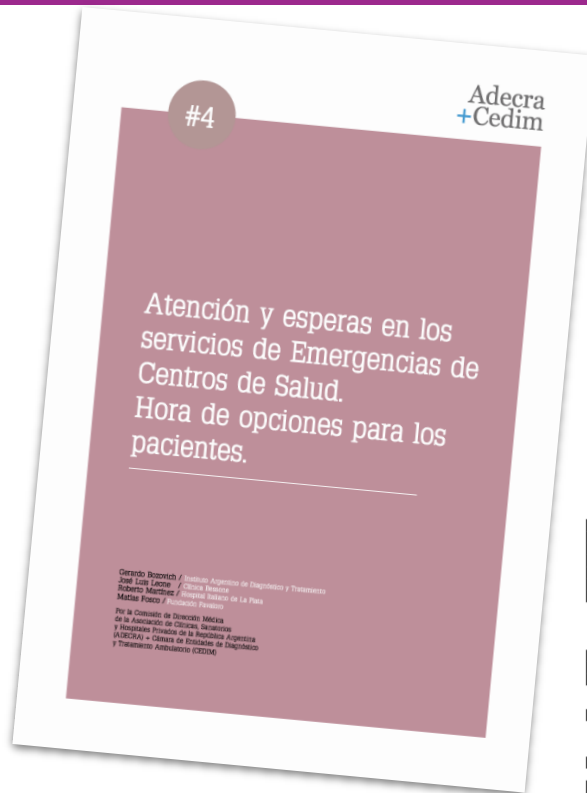
## Reuniones mensuales

- **Sector Salud y entorno: Propuestas para el papel de la Dirección médica.**  
*Gerardo Bozovich (Instituto Argentino de Diagnóstico y Tratamiento, CABA)*  
**Presentación de la Labor de los Directores Médicos 2024.** *Andrea Perrot, Coordinadora de la Comisión de Directores Médicos (CEMIC, CABA)*

## Editorial

En 2024 se editó el **IV Cuadernillo de Directores Médicos:**  
*“Atención y esperas en los servicios de Emergencias de centros de salud. Hora de opciones para los pacientes”.*

El trabajo fue liderado por el Dr. Gerardo Bozovich acompañado por la Comisión de Directores Médicos.



## Repercusiones en la prensa

### Comunicación I Prensa

Adecra  
+Cedim

NOTICIAS  
**47**



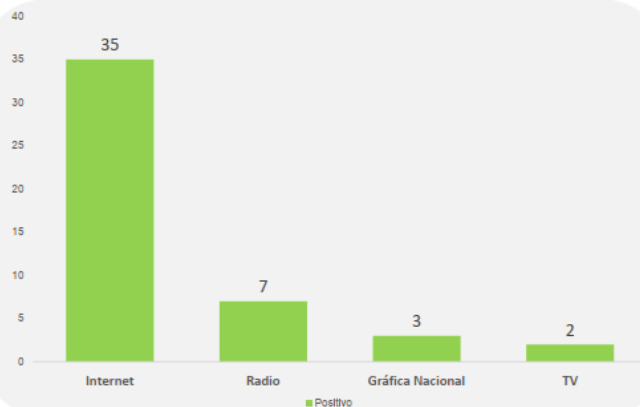
AUDIENCIA  
**2,7M**



PROTAGONISMO - SPI  
**94%**



DISTRIBUCIÓN DE NOTICIAS POR TONO y TIPO DE MEDIO



# Repercusiones en la prensa - Gráfica, TV, Radio y Redes



## Advierten que el 84,5% de las consultas a guardias médicas no son en realidad urgencias

Advierten que el 84,5% de las consultas a guardias médicas no son en realidad urgencias. El dato se refiere a una muestra del sector privado, según un informe de los dos brazos de la profesión: los médicos de la Asociación de Guardias Médicas y los de la Asociación de Guardias Médicas de la Provincia de Buenos Aires.



**rardo Bozovich** - Director Médico de IADT y miembro de la Comisión de actores Médicos de Adegra+Cedim

biendo que es un motivo frecuente de queja por parte de los pacientes el tiempo de era para ser atendidos y también el hecho de que hay ciertos cuadros que no son urgencias para ser atendidos en la guardia, hicimos un trabajo colaborativo, el grupo de directores médicos de ADEGRA+CEDIM con la participación de 28 centros de alto nivel con servicios de emergencia distribuidos en AMBA y también en las provincias y nos una muestra de más de un millón de consultas en emergencias, analizamos los tipos de espera y los grados de severidad de las consultas. Lo que encontramos es que un lado se polarizan las consultas en una franja del día, la mitad de todas las consultas van a la franja de 14 a 22, lo cual indica que más allá de cuestiones médicas hay stiones laborales, personales, sociales que hacen que las personas elijan consultas en s horarios".

segundo fenómeno es que en esta muestra que hicimos sobre 28 centros, el 85% de consultas fue clasificada en el triage o el sistema de estratificación como consultas de o riesgo, baja prioridad de atención".



## VI Congreso de Salud Adecra+Cedim



- Al igual que en las reuniones, resaltamos la importancia en la transversalidad de los temas para todo el equipo de salud que integra una institución.

En el marco del VI Congreso de Salud Adecra+Cedim, la Comisión de Directores Médicos, junto a las Comisiones de Administración y Gestión, Recursos Humanos y Comunicación abordaron los siguientes temas.

El Programa hizo hincapié en la *atención centrada en la persona*.

Con un formato virtual, lo cual benefició para contar con una activa participación de profesionales internacionales.

## Temario



### Transformación cultural basada en la gestión del cambio



**Paula  
Espasande**  
Veril Consultores



**Manuel  
Ocampo**  
Veril Consultores

### Gestión de la emocionalidad de los equipos de trabajo

La importancia del autocuidado del  
profesional de la salud para su  
bienestar



**Martín  
Reynoso**  
Train your Brain

### Transformación digital como pilar estratégico



**Mariano  
Bino**  
Philips

## Temario

### Testimonios que transforman: La esencia de la atención centrada en la persona y la familia



**Mercedes  
Manzioni**  
CEMIC

#### DEBATE

### Estrategias y desafíos de mejora en la experiencia de atención de los pacientes



**Natalia  
Hreczuch**  
Planetree América  
Latina Sur,  
Consultora Senior  
IECS



**Pablo  
Lemos**  
Hospital Privado  
Universitario de  
Córdoba



**Janet  
Durand**  
Organización para la  
Excelencia de la  
Salud, Colombia



### Gestión de crisis



**Gustavo  
Fedi**  
PAC Consulting  
Argentina



**Alejandra  
Martínez**  
Círculo Dircoms y ENEL  
(Argentina)

## Temario

### Proceso de transformación digital en las instituciones de salud



**Roberto Panigo**

Eniix



**Florencia Nicolet**

Medicus



**Luciano Bustelli**

Digisystem

### Integrando personas, tecnología e información en busca de los mejores resultados en salud



**Andrés Torres**

Hospital Universitario Mederi,  
Colombia

### Salud 4.0: La sinergia entre miniaturización, robótica e inteligencia artificial



**María Magdalena Moret**

Medtronic



## Temario



### **Tecnología aplicada en instituciones de salud**



**Juan Carlos Giraldo**

Asociación Colombiana de Hospitales  
y Clínicas (ACHC) y Liga Ibero  
Latinoamericana de Salud (LILAS)

# COMISIÓN DE Directores Médicos



## VI CONGRESO DE SALUD ADEGRA+CEDIM 2024



**Medtronic**  
Ingeniería para lo extraordinario

**Marcapasos transcatéter sin cables**  
El marcapasos más pequeño: Micra™ es un 93% más pequeño que los marcapasos convencionales.

**ANTES**  
Marcapaso Tradicional

**AHORA**  
Marcapaso sin cable

**María Magdalena Moret** | Medtronic

**PHILIPS**

VI CONGRESO DE SALUD ADEGRA+CEDIM 2024

**Mindfulness: cómo regular la emoción**

- ✓ Recibir la emoción
- ✓ Etiquetarla (granularidad emocional)
- ✓ Aceptarla radicalmente (curiosidad, observación)
- ✓ Confiar en que los procesos naturales la harán fluir y eventualmente desaparecer.

**Labula Prefrontal**

- Neocórtex + sistema de alerta
- Sistema límbico: un reflejo de alerta
- Cerebro Reptiliano: 100 millones de años

**Martín Reynoso** | Train your brain

**Adegra + Cedim**

VI CONGRESO DE SALUD ADEGRA+CEDIM 2024

**HERRAMIENTAS PARA GESTIONAR LA RESISTENCIA**

Gestionando a partir de lo seguro. ¿Qué cosas no cambian?

| Icono             | CONTINUA                                      | PARA                                      | PARA                                   | NUEVO                                           |
|-------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Icono de edificio | Cosas que hacía antes y puedo seguir haciendo | Cosas que antes no podía y ahora no puedo | Cosas que antes podía y ahora NO puedo | Cosas que antes no se podía y ahora puedo hacer |

**Paula Espasande** | Veril Consultores  
**Manuel Ocampo** | Veril Consultores

## Capacitaciones

### DIPLOMATURA “DIRECCIÓN DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD” ADECRA+CEDIM - UCA

Bases para el desarrollo de un nuevo perfil profesional en la gestión hospitalaria.



DIPLOMATURA  
**DIRECCIÓN DE  
ESTABLECIMIENTOS DE SALUD**  
**2025**

*Formación dirigida a profesionales con cargos  
de gestión en instituciones de salud.*

**Propósito:** brindar a los líderes en función y a quienes cuenten con interés potencial para la tarea, un programa formativo para la conducción basado en la experiencia de terreno.

#### **Directores:**

- ***Ignacio Veltri***, Clínica Pasteur, Neuquén.
- ***Alejandro Ciano***, Clínica San Camilo, CABA.
- ***Alberto Alves de Lima***, Director Médico Instituto Cardiovascular de Buenos Aires, CABA.

## Capacitaciones

### DIPLOMATURA “DIRECCIÓN DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD” ADECRA+CEDIM - UCA

Bases para el desarrollo de un nuevo perfil profesional en la gestión hospitalaria.

#### Coordinación



DIPLOMATURA  
**DIRECCIÓN DE  
ESTABLECIMIENTOS DE SALUD**

**2025**

Formación dirigida a profesionales con cargos  
de gestión en instituciones de salud.

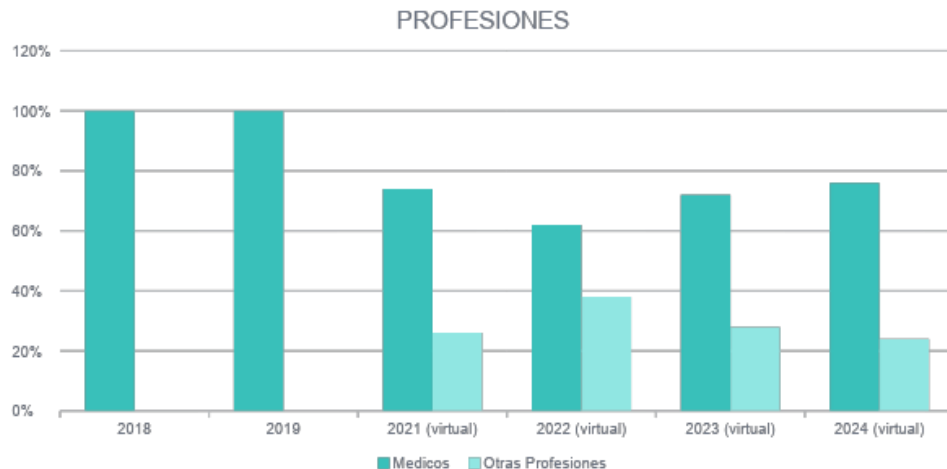
- ***Viviana Romero*** (Clínica Del Valle - Comodoro Rivadavia, Chubut)
- ***Daniel Pérez*** (Clínica Del Sol - CABA)
- ***Ricardo Salvador*** (Clínica Santa Isabel - CABA)
- ***Gustavo Petroni*** (Grupo Gamma - Rosario, Santa Fe)
- ***Carolina Díaz*** (Centro Hirsch - Provincia de Buenos Aires)
- ***Virginia Mainetti*** (Hospital Italiano de La Plata - Buenos Aires)
- ***Damián Lerman*** (Sanatorio Franchin - CABA)
- ***Francisco Ruffolo*** (Centros Médicos Ambulatorios - Swiss Medical Group)

## Capacitaciones

### DIPLOMATURA “DIRECCIÓN DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD” ADECRA+CEDIM - UCA

Bases para el desarrollo de un nuevo perfil profesional en la gestión hospitalaria.

#### Datos comparativos

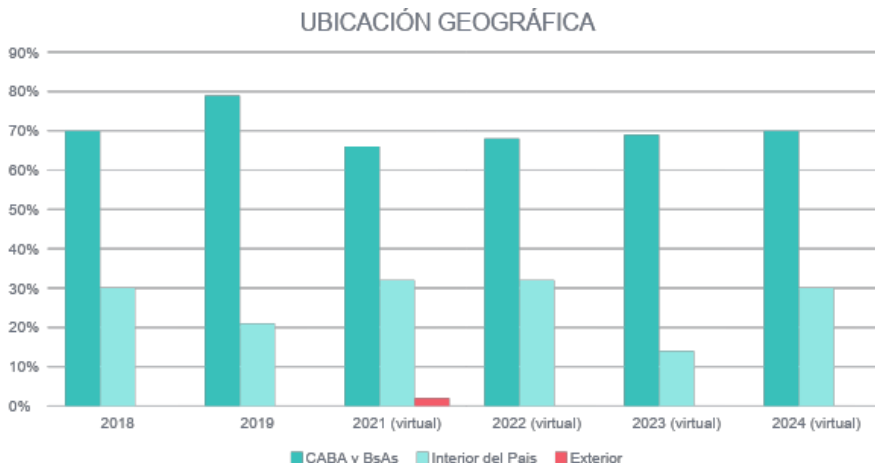


## Capacitaciones

### DIPLOMATURA “DIRECCIÓN DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD” ADECRA+CEDIM - UCA

Bases para el desarrollo de un nuevo perfil profesional en la gestión hospitalaria.

#### Datos comparativos



## Capacitaciones

### CARRERA DE MÉDICO ESPECIALISTA EN DIRECCIÓN DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD

A través de la UBA, en 2023 se aprobó la **Carrera de “Médico Especialista en Dirección de Establecimientos de Salud”**



CARRERA DE  
**MÉDICO ESPECIALISTA  
EN DIRECCIÓN DE  
ESTABLECIMIENTOS DE SALUD**

ADECRA+CEDIM y UBA

*Título otorgado por la Universidad de Buenos Aires*

**Dirigida a:** profesionales médicos con cargos o futuros cargos de gestión hospitalaria.

**Inicia:** Octubre 2025

**Finaliza:** Octubre 2028

**Duración:** 3 años

**Modalidad:** virtual, 1 encuentro presencial al año

**Carga horaria:** 702 (420 teóricas - 282 prácticas)

**Dedicación semanal:** los estándares indican 6 horas semanales aprox.

**Directores a cargo:**

- **Alejandro Ciano**, Clínica San Camilo, CABA
- **Alberto Alves de Lima**, Instituto Cardiovascular de Buenos Aires, CABA
- **Ignacio Veltri**, Clínica Pasteur, Neuquén

## Capacitaciones

### CARRERA DE MÉDICO ESPECIALISTA EN DIRECCIÓN DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD

#### Equipo docente:

- **Gerardo Bozovich**, Instituto Argentino de Diagnóstico y Tratamiento
- **Roberto Martínez**, Hospital Italiano de La Plata, Buenos Aires
- **Gustavo Petroni**, Grupo Gamma, Rosario, Santa Fe
- **Andrea Perrot**, CEMIC
- **Javier Sala Mercado**, Instituto Modelo de Cardiología Privado, Córdoba
- **Jorge Kritzer**, Centro Hirsch, Buenos Aires
- **José Luís Leone**, Clínica Bessone, Buenos Aires
- **Ricardo Salvador**, Clínica Santa Isabel, CABA
- **Diego Conde**, Instituto Cardiovascular de Buenos Aires, CABA
- **Viviana Romero**, Clínica Del Valle, Comodoro Rivadavia, Chubut
- **Fernando Gallo Cornejo**, Fundación Hospital Universitario, Salta



CARRERA DE  
**MÉDICO ESPECIALISTA  
EN DIRECCIÓN DE  
ESTABLECIMIENTOS DE SALUD**

ADECRA+CEDIM y UBA

Título otorgado por la Universidad de Buenos Aires

## Capacitaciones

### MAESTRÍA EN DIRECCIÓN DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD ADECRA+CEDIM Y UCA

En conjunto con la **UCA** se está armando la Maestría en Dirección de Establecimientos de Salud.

**Dirigida a:** profesionales médicos y NO médicos con cargos o futuros cargos de gestión hospitalaria.

**Fecha de inicio:** a confirmar (todavía está en proceso de aprobación)

**Duración:** 2 años

**Modalidad:** virtual, 1 encuentro presencial al año.

**Director:** Alberto Alves de Lima, Instituto Cardiovascular de Buenos Aires, CABA

#### **Consejo Académico:**

- *Ignacio Veltri*, Clínica Pasteur, Neuquén
- *Gustavo Petroni*, Grupo Gamma, Rosario, Santa Fe
- *Alejandro Ciano*, Clínica San Camilo, CABA
- *Andrea Perrot*, CEMIC, CABA

## Capacitaciones

### MAESTRÍA EN DIRECCIÓN DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD ADECRA+CEDIM Y UCA

Esta formación tiene como objetivo profundizar en las competencias propias de la gestión y conducción de instituciones de salud, integrando marcos teóricos disciplinares como multidisciplinarios que amplían y cualifican las capacidades de desempeño en el campo de acción profesional.

## LILAS

### LIGA IBERO-LATINOAMERICANA DE SALUD

En 2024 se retomó el acuerdo de cooperación entre la Asociación Colombiana de Hospitales y Clínicas (ACHC); la Asociación de Clínicas, Sanatorios y Hospitales Privados de la República (ADECRA); el Consorcio Mexicano de Hospitales representado (CMH); y la Sociedad Española de Directivos de la Salud (SEDISA).

Se firmó un acuerdo de colaboración, “Acta Compromiso para la Constitución de la Liga Ibero-Latinoamericana de Prestadores de Servicios de Salud” siendo su objeto promover la mutua cooperación benéfica de sus respectivos desarrollos institucionales con el propósito de incrementar sus capacidades de docencia, investigación, extensión y tecnología contribuyendo a fortalecer su prestigio y posicionamiento.



## LILAS - Participación en Congresos Internacionales

**XV Congreso Internacional de Hospitales y Clínicas y 3er Simposio de Soluciones Exitosas de Entidades Aliadas del Sector Hospitalario.**

**Organizado por la Asociación Colombiana de Hospitales y Clínicas (ACHC).**

El encuentro tuvo lugar en el Centro Internacional de Negocios y Exposiciones, Corferias en Bogotá, Colombia, en el marco de la VIII Feria Internacional de la Salud, Meditech 2024.

Contó con una agenda global y local de conocimiento e ideas, para asumir los retos actuales de la gestión hospitalaria y del sistema de salud.



## **LILAS - Participación en Congresos Internacionales**

**XV Congreso Internacional de Hospitales y Clínicas y 3er Simposio de Soluciones Exitosas de Entidades Aliadas del Sector Hospitalario.**

**Organizado por la Asociación Colombiana de Hospitales y Clínicas (ACHC).**

En el marco del Congreso, se postularon las instituciones colombianas al VII Galardón Nacional Hospital Seguro, ACHC, 2024 – 2026

Esta iniciativa de la ACHC, busca fomentar y exaltar el trabajo permanente en los procesos de calidad de Instituciones colombianas, de manera que les permita alcanzar la excelencia en seguridad en la atención, en beneficio de la población colombiana y el sistema de salud.

**La Dra. Andrea Perrot**, directora Médica del Hospital Universitario CEMIC Saavedra y coordinadora de la Comisión de Directores Médicos de Adecra+Cedim, fue miembro del jurado para la entrega de los galardones.

# LILAS - Participación en Congresos Internacionales

## Consorcio Mexicano de Hospitales (CMH). Reunión Directiva 2024.

Los principales objetivos del encuentro fueron:

- Propiciar el encuentro sus hospitales asociados para intercambiar experiencias y actualizarlos en diferentes temas de interés;
- Promover la reflexión, el debate y la construcción de acciones que ayuden a consolidarse como referentes a partir de esquemas de colaboración, calidad médica-hospitalaria y de atención, logrando con ello, una mejor oferta de servicios de salud para la sociedad mexicana.

En este contexto, la Dra. Andrea Perrot participó, en calidad de oradora, en el panel sobre “Retos actuales de la gestión hospitalaria y del sistema de salud Ibero Latinoamericana”.

## PROYECCIONES 2025



- Se continuará con las REUNIONES MENSUALES, primer jueves de cada mes.
- Continuaremos trabajando en CAPACITACIONES para puestos de gestión en instituciones de salud.
- CONGRESO 2025 se realizará de manera presencial, lugar a confirmar, los días miércoles 20 y jueves 21 de agosto.
- Comenzaremos a realizar ATENEOS para debatir sobre temas técnicos de gestión diaria.
- EDITORIAL. Sobre los Ateneos se podrán formular documentos de consenso.

## **NUEVOS MIEMBROS EN EL GRUPO DE WHATSAPP (NOVIEMBRE)**

- Miguel Silva, Corporación Médica San Martín, Buenos Aires
- Dario Berkowski, Corporación Médica San Martín, Buenos Aires
- Hugo Pinedo, Hospital Italiano de La Plata, Buenos Aires
- Alejandro Schejtman, Sanatorio Finochietto, CABA
- Roberto Froment, Sanatorio Finochietto, CABA
- Rudolf Baron Von Buxhoeveden, Hospital Alemán, CABA
- Sebastián Defranchi, Fundación Favaloro, CABA
- Francisco Martin Perea, Sanatorio Modelo, Tucumán



**AGRADECEMOS ESPECIALMENTE POR EL DESAYUNO A:**



COMISIÓN DE  
**Directores Médicos**

**¡Muchas gracias!**

Adecra  
**+** Cedim