

Propuestas para el papel de la dirección médica

"New Year's resolutions" often stems from the widespread cultural pattern of making grand or ambitious promises for self-improvement at the start of the year—only to abandon or forget them within a few weeks or months.

- *¿Qué hacemos y cómo?*
- *¿Cuáles son los determinantes de nuestra actividad?*
- *La transformación de la dirmed*

*¿Qué hacemos y
cómo?*

El Director Médico de la empresa Médica Privada:

Competencias, Responsabilidades y Desafíos

Gerardo Rozovich / Genes Centro Médico
Alejandro Cusano / Corporación Médica de San Martín
Andrés Tura / Sanatorio Las Lomas
Roberto Dupuy de Lôme / Sanatorio Mater Dei
Marcelo Vega / Sanatorio Mater Dei
Roberto Martignago / Sanatorio de La Trinidad
Eduardo Schmitzer / Hospital Universitario Austral

por la Comisión de Dirección Médica
de la Asociación de Clínicas y Sanatorios
de la República Argentina (ASDECRA)

Año 2013/2014

1. Interlocución de pares
2. Praxis racional
3. Asignación de prioridades
4. Interlocución para pacientes y entorno
5. Traducir y mantener valores de la Medicina
6. Mediar en conflictos
7. Gestión del recurso humano
8. Vocería interna y externa
9. Representación en asociaciones y organismos
10. Organizar y aplicar campañas

Tipos de tareas de gestión del Director Médico

Tareas analíticas y proactivas	Tareas reactivas
Diseño de áreas y dotación	Atención de reclamos de pacientes
Definición del modelo médico	Mediación en conflictos interpersonales
Evaluación de desempeño médico	Asignación de prioridades ante fallas edilicias o de equipamiento
Estudio y seguimiento de indicadores hospitalarios	Respuesta a inspecciones
Propuesta de agregado o expansión de servicios	Respuesta de contingencia por ausentismo médico
Ideas y planes para modificar los problemas mayores recurrentes	Comunicación interna y externa en casos complejos o de exposición pública
Identificación de prioridades y selección de equipamiento	Detección y seguimiento de problemas médico-legales latentes o instalados
Reuniones y producción asociativa y colegiada	



“Si se sabe en qué parajes el terreno es cerrado o abierto, puede calcularse la magnitud y naturaleza de las fuerzas que irán a emplearse”

Sun Tzu “El arte de la guerra”

*¿Cuáles son los determinantes
de nuestra actividad?*



Figure 15.2 Priority public health conditions – causal pathways for health action.

Flow of Analysis

We are attempting to establish the causal pathways that lead to observed differential health outcomes, i.e. to explain – therefore the analysis would naturally start with the outcome [1]. As the consequences could feed back to both social position and vulnerability, it is natural to analyse consequences next [2]. There after conduct an explanatory inquiry 'up-the-stream'. i.e. [3, 4, 5]

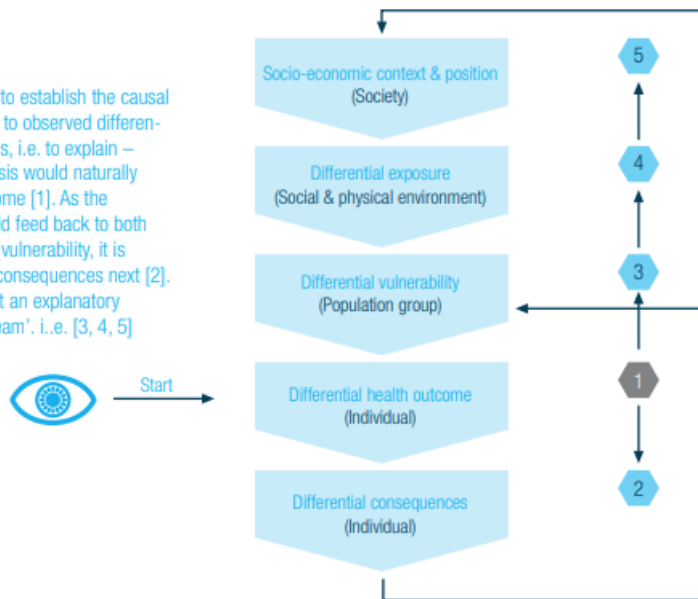
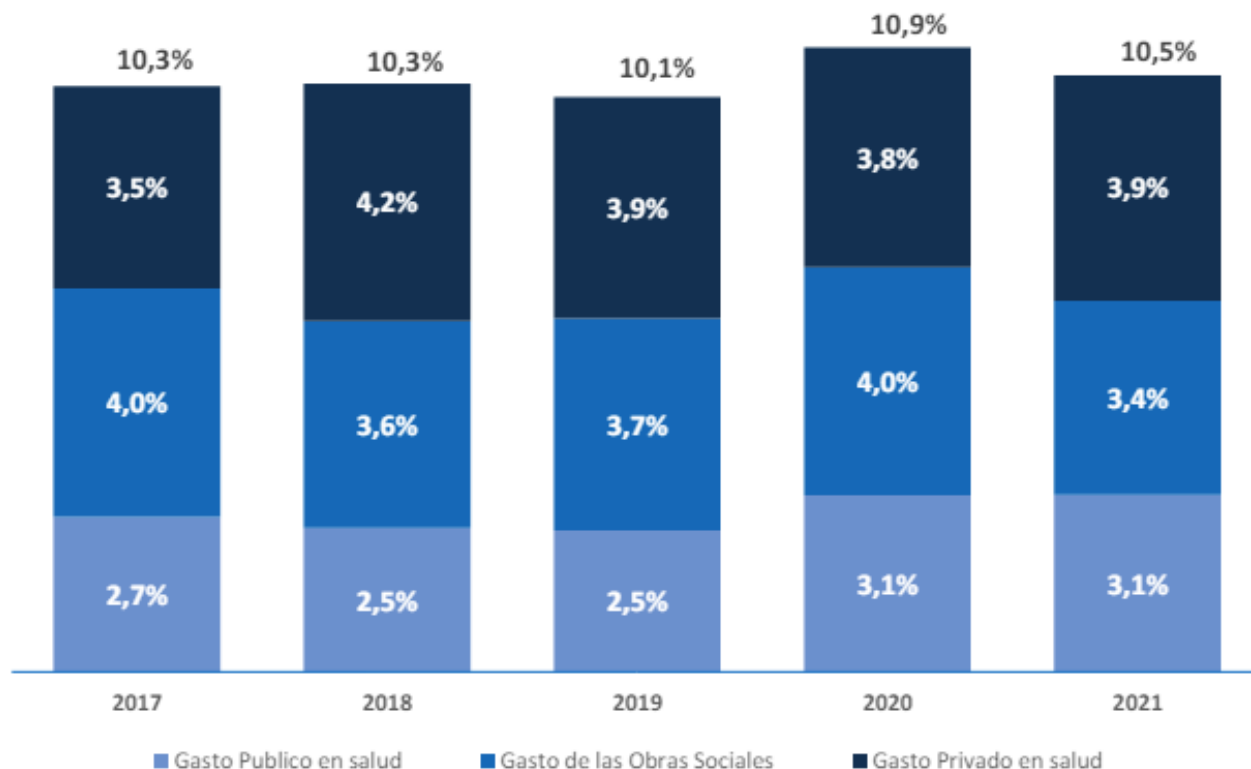




Gráfico N° 1: Gasto en salud como porcentaje del PBI. Periodo 2017–2021.



2023 GDP per capita, USD

THE RICHEST

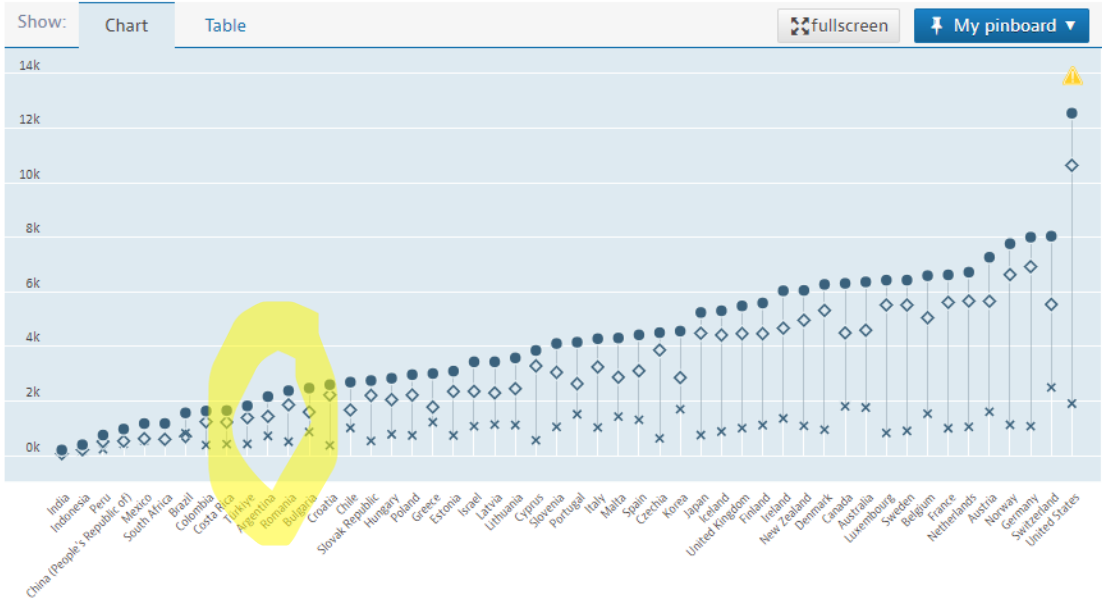
COUNTRIES IN THE WORLD



Health spending

Total / Government/compulsory / Voluntary, US dollars/capita, 2022 or latest available

Source: Health expenditure and financing: Health expenditure indicators



World Health Organization

Global Health Expenditure Database



Data Explorer

Visualisations

Documentation Centre

Help

> Visualisations > Country Profiles

Key Statistics

	2005	2010	2015	2021
Health spending US\$ per capita (CHE)	391	980	1,525	1,045
Government health spending % Health spending (GGHE-D%CHE)	51.4%	59.0%	66.7%	63.2%
Out-of-pocket spending % Health spending (OOPS%CHE)	33.1%	26.8%	25.9%	22.4%
Priority to health (GGHE-D%GGE)	16.0%	16.7%	16.5%	16.2%
GDP US\$ per capita	5,135	10,377	14,909	10,761

PBI per cápita 1974-2023

Argentina vs. América Latina

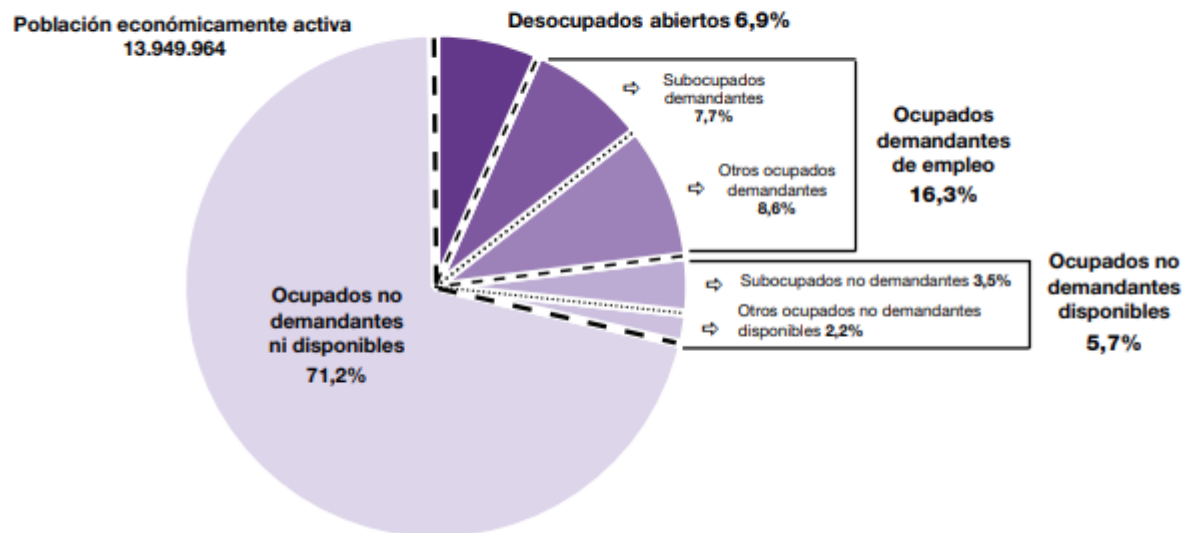
NIVEL DE PBI/CÁPITA - BASE 1974 = 100



Fuente: Inveq con base en FMI y Maddison

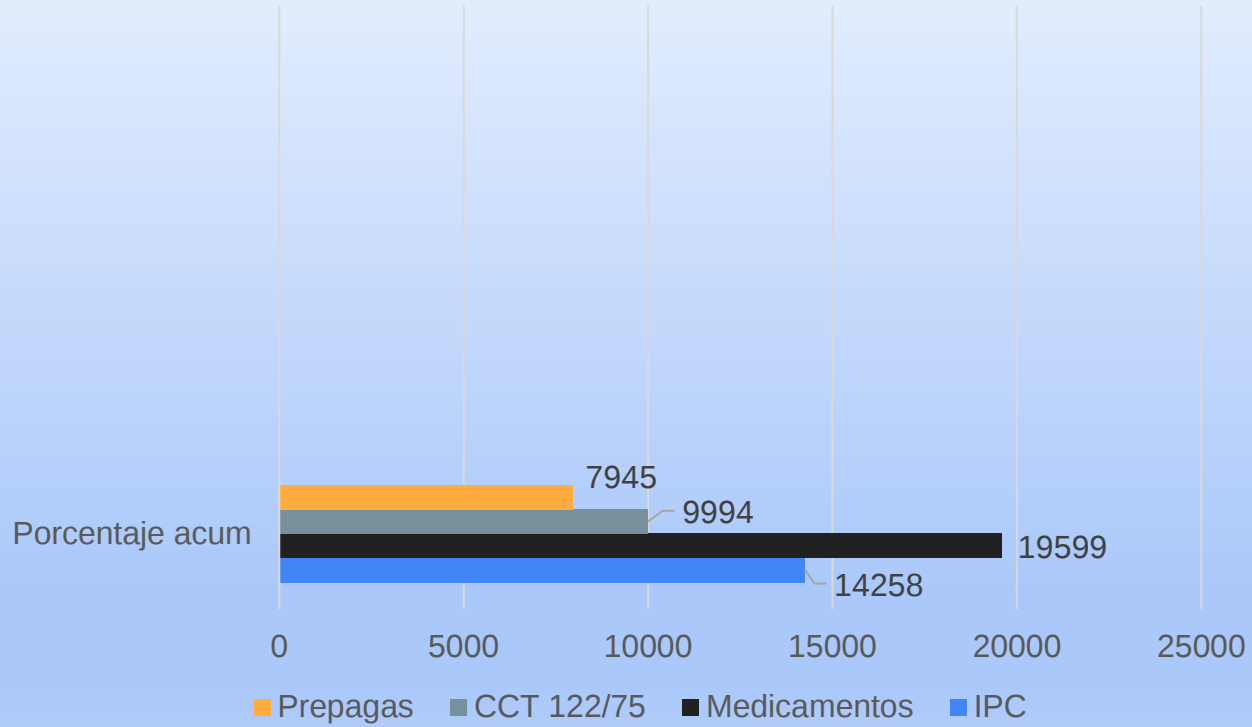
Gráfico 1.

Grupos de población económicamente activa según tipo de presión sobre el mercado de trabajo.
Total 31 aglomerados urbanos. Segundo trimestre de 2022

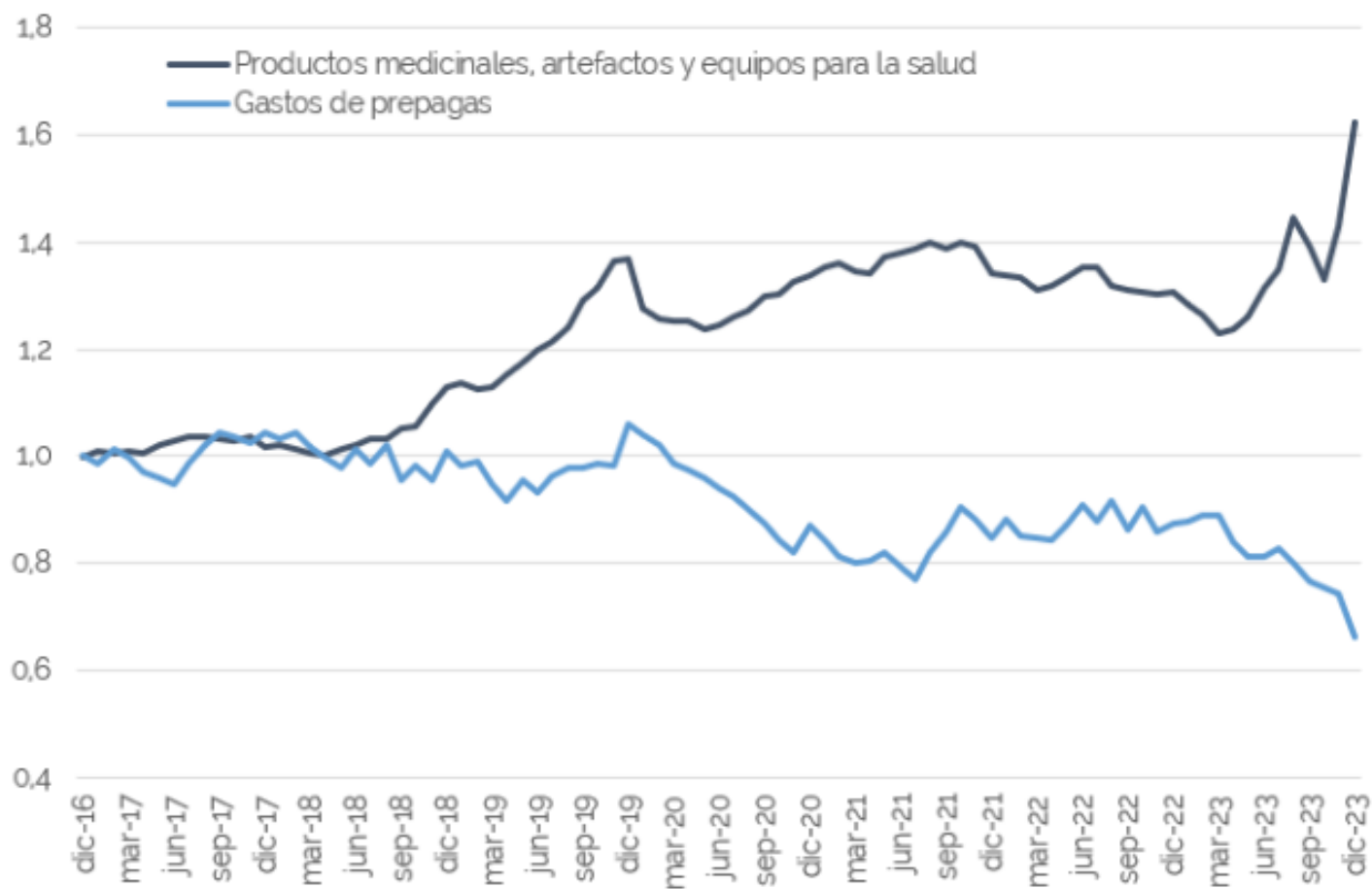


Fuente: INDEC, Encuesta Permanente de Hogares.

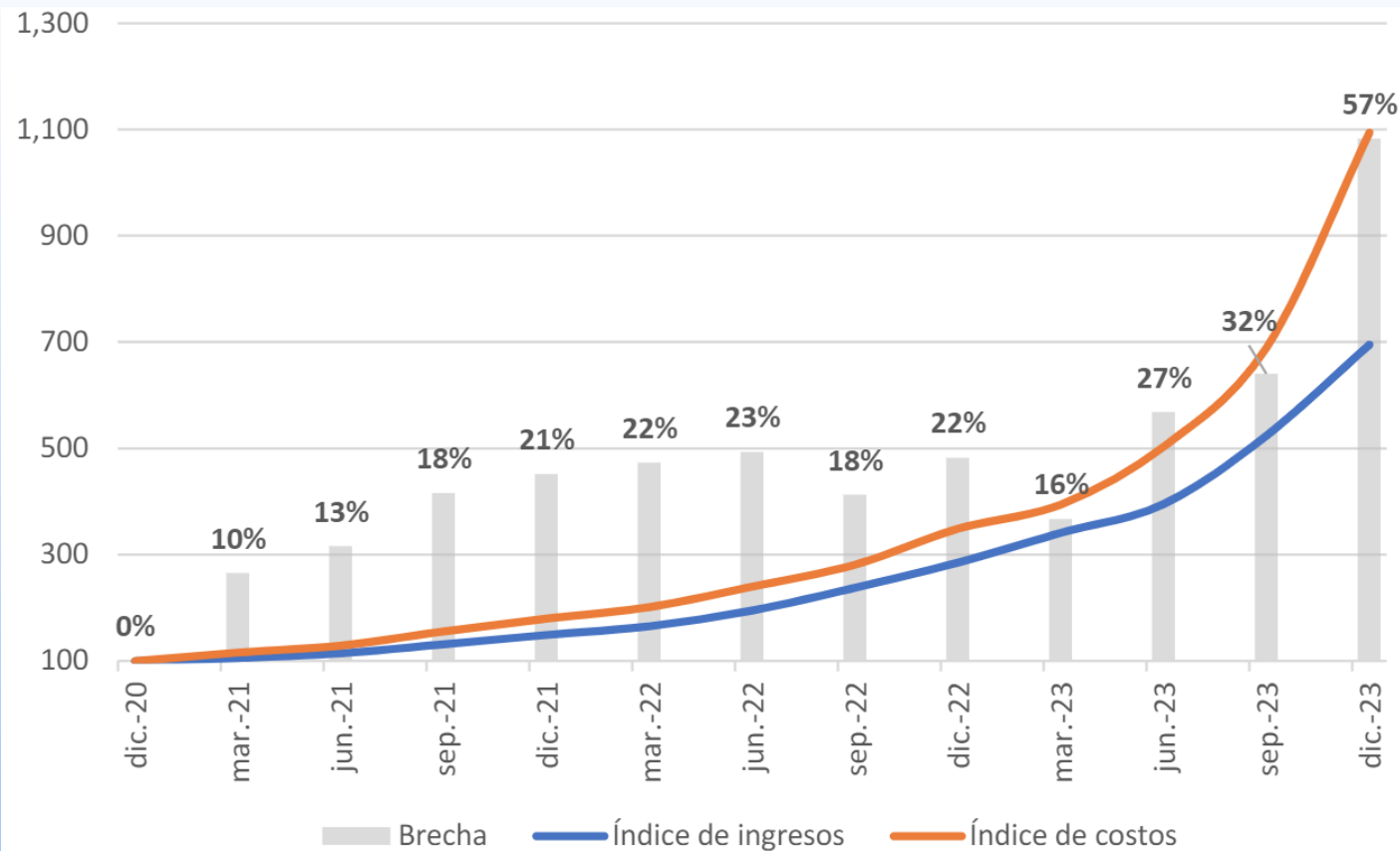
Incrementos 2012-2023



Precios relativos Salud



Fuente: Invecq en base a INDEC



Indice de precios ADECRA



Estrategia Nacional de Biodiversidad

Lista de especies seleccionadas

Cauquén de cabeza colorada (*Chloephaga rubidiceps*)

- **Criterio 1.** Res. N.º 348/10: en Peligro Crítico de extinción.
- **Criterio 2.** Parte de su hábitat es compartido con loica pampeana (*Sturnella defilippii*).
- **Criterio 3.** Res. S.AyDS N.º 551/2011: prohíbe caza, tránsito interprovincial, etc. del género *Chloephaga*.
- **Criterio 4.** Pastizales pampeanos.
- **Criterio 5.** Distribución restringida a Argentina y Chile (el de Malvinas sería otra subespecie).
- **Criterio 6.** Existen antecedentes de trabajo en la Dirección de Fauna Silvestre

ECONOMIC TRENDS

CLAVES PARA PENSAR LA ECONOMÍA ARGENTINA

Acerca de Economic Trends

Foros de Análisis Económico

Estadísticas

Contacto

Gemelos Digitales

gastonutrer / 27 May. 2023 / Foro de Análisis Económico de la Salud

La desfinanciación del segmento de gestión privada del sistema de salud



[ECONOMÍA](#) >

“Pandemia económica”: 5.000 sanatorios privados aseguraron que pueden quebrar el año que viene por una deuda que se remonta a 2002

A fin de año, el Gobierno pondrá fin a la emergencia sanitaria que rige desde hace más de dos décadas. La cámara que nuclea a más de 400 instituciones de la salud privada pidió soluciones de fondo para una crisis que, aseguran, lleva años y pone “en peligro la atención de miles de centros de salud en cuestión de semanas”



Por **Sebastián Catalano**

Factores desequilibrantes

- Desacople entre expectativas y lo que se puede brindar
- PMO ampliamente inclusivo
- Sin respaldo de financiamiento suficiente
- Desencastre de cobertura de enfermedades catastróficas
- Coberturas impuestas por vía judicial, sin criterio de costo-eficacia
- Legislación por condiciones específicas, sin análisis de costo-eficacia

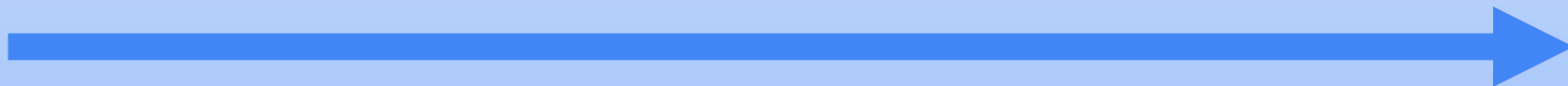


#Fallos Amparo de Salud: Una obra social debe cubrir la prestación de hidroterapia para un afiliado con discapacidad, aún cuando no esté prevista en el Programa Médico Obligatorio

en 2 junio 2021



Basada en la experiencia.....en la evidencia.....en la jurisprudencia



.....1980

1990

2000

2010

2020

*La transformación
de la dirmmed*

Macro cambios

1. Acotar el PMO y asignar prioridades
2. Definir financiamiento de 70 leyes específicas por enfermedad, o derogarlas
3. Activar Agencia de evaluación de tecnologías y medicamentos, recomendaciones vinculantes
4. Asignar fondo de redistribución a servicios de Salud sobre criterios de costo eficacia /riesgo compartido.
5. Separar cobertura por discapacidad de cobertura de servicios de Salud

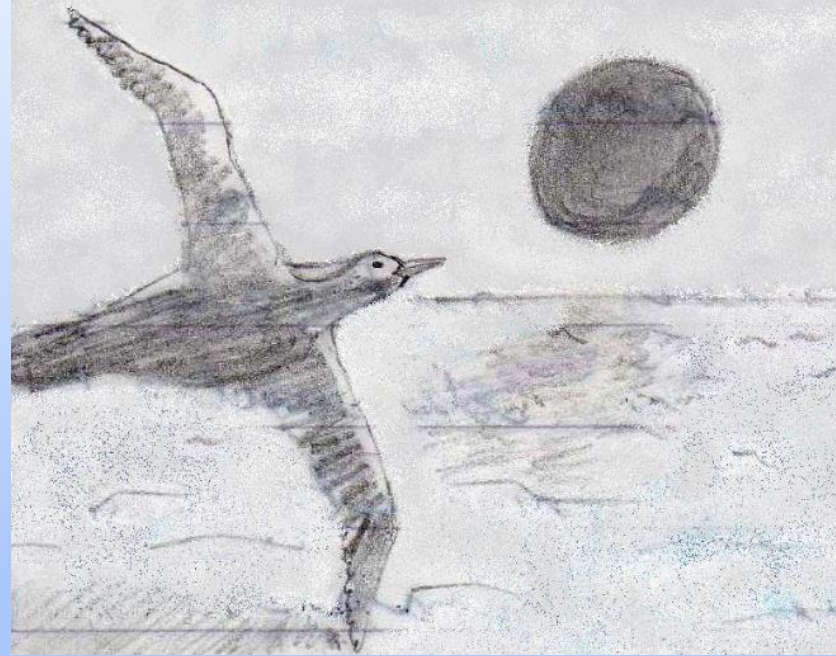
La meta dirección médica

Preservar RR HH

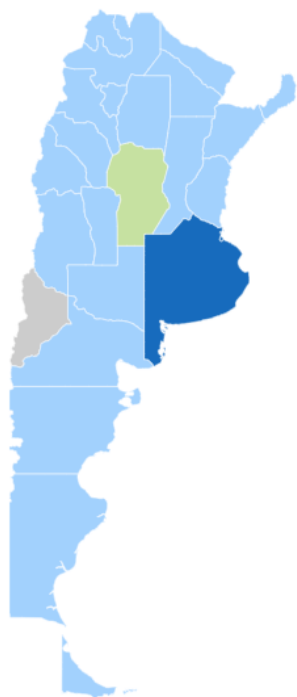
Gestionar

Tecnificar

Argumentar, Educar,
Comunicar.



Por provincia



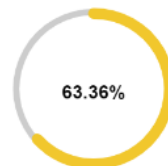
Año

2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

Modalidad de residencia

Básica	Postbásica	Jefes/as
--------	------------	----------

Cobertura



917

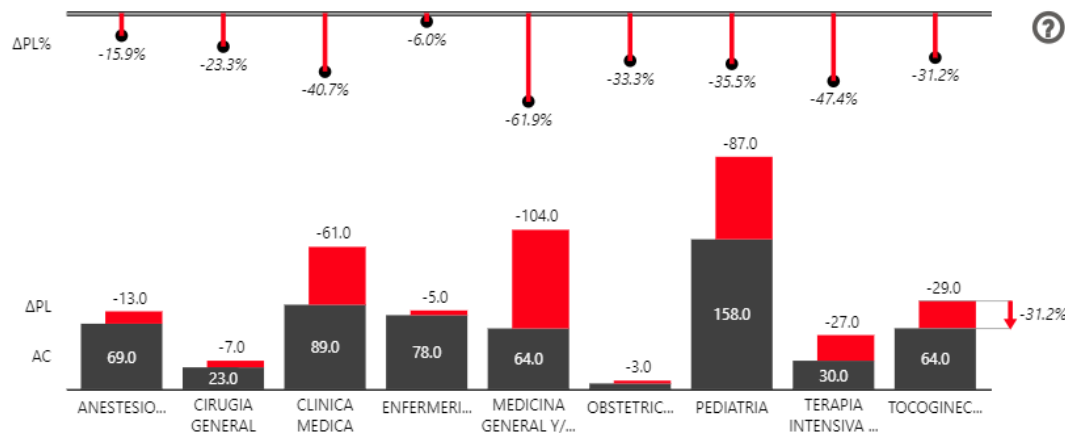
Cupos

581

Adjudicaciones

Cupos Vs adjudicaciones en especialidades prioritizadas*

Total_Adjudicaciones and Total_Cupos by Especialidad_agrupada



Región

All

Institución

All

Concurso

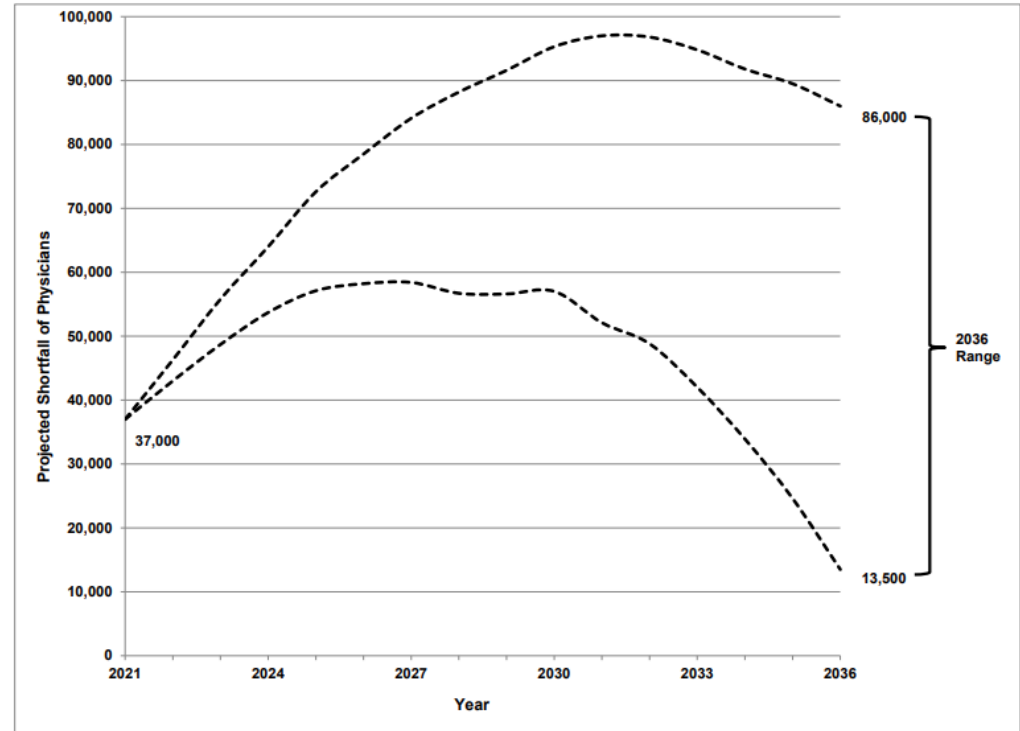
All

The Complexities of Physician Supply and Demand: Projections From 2021 to 2036

March 2024

Prepared for the AAMC by GlobalData Plc.

Exhibit ES-1: Total Projected Physician Shortfall Range, 2021-2036





What Contributes Most to Your Burnout?



**SEÑORA, SI SU HIJO DE 3 AÑOS
PUEDE MANEJAR UN IPAD
ES DEBIDO A QUE LOS INGENIEROS
DE APPLE SON UNOS GENIOS, NO SU HIJO.**





INNOVACION

Los ciberataques se multiplicaron en el sector médico: cómo deben protegerse las empresas

Forbes Digital



Trends in Medicine

Medical Leadership: Past, Present and Future

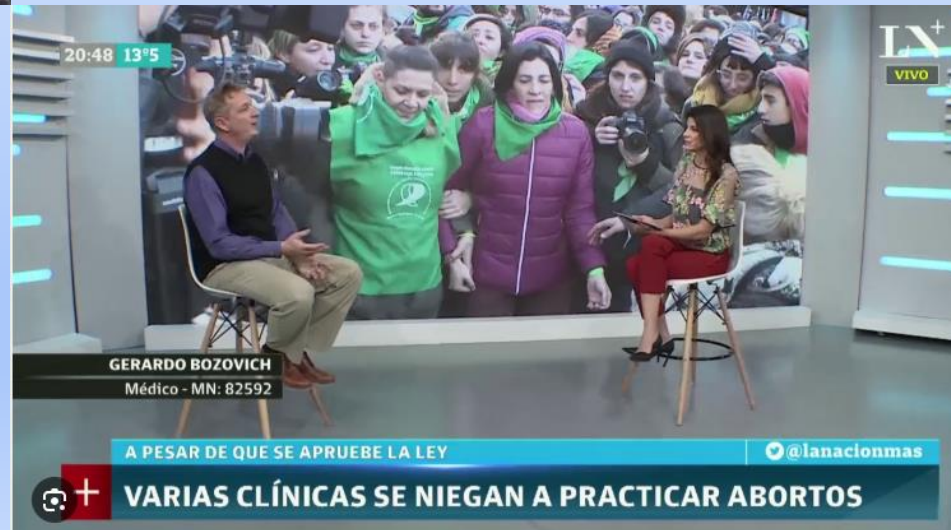
Kevin R. Loughlin, MD, MBA | January 26, 2022



Future Medical Leadership

Medical practice will continue to be a kinetic process. Doctors are required to possess a more extensive skill set today than they did a generation ago. Undoubtedly, physicians in the future will have increased obligations to interact with the public, the lay press, and the media with both the written and spoken word.

- Moderar expectativas: Población servida, entorno, valencia social
- Apoyar indicaciones basadas en costo eficacia
- Promover herramientas de evaluación por Agencia de Tecnología
- Ser vocales



**DAÑO COLATERAL DE LA PANDEMIA POR COVID-19 EN
CENTROS PRIVADOS DE SALUD DE ARGENTINA**

**GERARDO E. BOZOVICH¹, ALBERTO ALVES DE LIMA², MATÍAS FOSCO³, LUCRECIA M. BURGOS²,
ROBERTO MARTÍNEZ⁴, ROBERTO DUPUY DE LÔME⁵, ANDRÉS TORN⁶, JAVIER SALA MERCADO⁷**

¹Instituto Argentino de Diagnóstico y Tratamiento, ²Instituto Cardiovascular de Buenos Aires, ³Hospital Universitario de la Fundación Favaloro, ⁴Hospital Italiano de la Plata, ⁵Sanatorio Mater Dei, ⁶Asociación de Clínicas y Sanatorios de la República Argentina, ⁷Instituto Modelo de Cardiología Privado, Argentina

DAÑO COLATERAL DE LA PANDEMIA POR COVID-19 EN CENTROS PRIVADOS DE SALUD DE ARGENTINA

GERARDO E. BOZOVICH¹, ALBERTO ALVES DE LIMA², MATÍAS FOSCO³, LUCRECIA M. BURGOS⁴, ROBERTO MARTÍNEZ⁵, ROBERTO DUPUY DE LÔME⁶, ANDRÉS TORN⁶, JAVIER SALA MERCADO⁷

¹Instituto Argentino de Diagnóstico y Tratamiento, ²Instituto Cardiovascular de Buenos Aires, ³Hospital Universitario de la Fundación Favaloro, ⁴Hospital Italiano de la Plata, ⁵Sanatorio Mater Dei, ⁶Asociación de Clínicas y Sanatorios de la República Argentina, ⁷Instituto Modelo de Cardiología Privado, Argentina

10/03/2021 13:47 Radio FM Milenium

Dr. Gerardo Bozovich, coordinador de la Comisión de Directores Médicos de Adepra+Cedim



Habló sobre las demoras en la vacunación al personal de salud.

AUDIO: <https://ar.radiout.fm/audiocut/dr-gerardo-bozovich-coordinador-comision-directores-medicos-adepra-cedim/>

16/02/2021 [telam.com.ar](https://www.telam.com.ar)

16/02/2021 INFORME

Los medicamentos registraron aumentos superiores a la inflación en 2020, según el sector de la salud

Los datos surgen del Observatorio de precios de costos de la salud de la Unión Argentina de Salud que indicó que productos como el propofol (19) tuvieron aumentos anuales de 335%.



Repudio del uso del **diclofenaco** de cloro en pacientes internados por Covid 19

Los Directores médicos representados en la Asociación de Clínicas, Sanatorios y Centros de Diagnóstico de la República Argentina (ADECRA CEDIM), expresamos nuestro estupor y repudio frente a la Orden de un Juez subrogante del Fuero Civil y Comercial que obliga a la Dirección de un Sanatorio a permitir que se administre a un paciente internado por Covid 19 una combinación de fármacos no aprobados, incluyendo **diclofenaco** de cloro por vía endovenosa.

ISSN 1669-9106

Advierten que es bajo el nivel de vacunación de médicos en centros privados

Entrevista de Guillermo Lobo al Dr. Gerardo Bozovich (Adepra+Cedim)



OCHO DE CADA DIEZ PERSONAS LAS POSPUSO O CANCELÓ DURANTE LA CUARENTENA.

Efecto pandemia: las consultas médicas siguen a la baja y hay pre

Según las clínicas, en los sectores de guardia y emergencia el nivel de ocupación quedó por debajo del control de patologías crónicas



09/03/2021 Radio Mitre

Adepra reveló que "el promedio de vacunación del personal médico está por d



tre

<https://www.youtube.com/watch?v=u3oos9CisLM>

3 de noviembre de 2020 / [adepra](https://www.adepra.com.ar) /

“El tratamiento de la Covid-19 con plasma de convalecientes: una posibilidad, no una certeza” – 03/07/2020 – [inversorsalud.com.ar](https://www.inversorsalud.com.ar)

Comisión de Directores Médicos de Adepra+Cedim

Así se titula el último documento que elaboró la Comisión de Directores Médicos de Adepra+Cedim para sentar su posición sobre el tema, frente a la falta, aún, de “evidencia de resultados”. “Existe la necesidad de tener

Hicieron una encuesta en guardias médicas de sanatorios y sorprendió el motivo por el que va la gente

- El 84,5% concurre por consultas de bajo riesgo, que podrían resolverse por otra vía.
- Midieron que por ese motivo en horarios pico la gente tiene hasta dos horas de espera.
- Sólo el 2,6% de los pacientes asiste a las guardias por verdaderas emergencias.



El problema de las guardias médicas es un síntoma de la crisis del sistema de salud. (Archivo Clarín)

SECCIONES



LA NACION



gbozovich@gen...

Suscripción digital



Informe: el revelador dato sobre las guardias médicas en centros privados que confirma la crisis del sistema de salud

Asociaciones que nuclean a prestadores advierten que el 84,5% de las consultas en esos servicios no son en realidad urgencias y podrían resolverse de otra manera; reclaman fortalecer alternativas

7 de octubre de 2024 · 09:54 · 8 minutos de lectura

Fabiola Czubaj

LA NACION

▶ ESCUCHÁ MÚSICA



#4

Atención y esperas en los servicios de Emergencias de Centros de Salud.
Hora de opciones para los pacientes.

Adegra
+Cedim

Guillermo Bozovich / Instituto Argentino de Diagnóstico y Tratamiento
Joaquín Landa / Otros Serenos
Ricardo Martínez / Hospital Italiano de La Plata
María Pinedo / Fundación Evolución

Por la Comisión de Directores Médicos
de la Asociación de Clínicas, Sanatorios
y Hospitales Privados de la República Argentina
(ADECRA) + Cámara de Entidades de Diagnóstico
y Tratamiento Ambulatorio (CEDIM)

Año 2024

Campaña de prensa - Informe institucional "Atención y esperas en los servicios de Emergencias de centros de salud. Hora de opciones para los pacientes":

[Informe: el revelador dato sobre las guardias médicas en centros privados que confirma la crisis del sistema de salud](#)

Fabiola Czubaj

07/10/2024 00:15 | LaNación.com | 9491 caracteres.

Y esto es no solo para cuadros definidos o potencialmente graves, sino también para estados de bajo riesgo, con selección de días y horarios condicionados por cuestiones personales, sociales y laborales", señalan los autores del estudio, hecho por la Comisión de Directores Médicos de la Asociación de Clínicas, Sanatorios y Hospitales Privados de la República Argentina y la Cámara de Entidades de Diagnóstico y Tratamiento Ambulatorio (Adegra+Cedim).

[Ver noticia en web](#)

La Nación Tapa

07/10/2024 | La Nación | Pág. 1 | 1199.96 cm2

River tiene dos caras y en el torneo local está cada vez más lejos El Millonario Igualá 0-0 con Platense y cede terreno en la Liga Profesional, all puntos del líder Vélez.

Lula y Bolsonaro, con algo para festejar en los comicios municipales -el mundo Sus candidatos pasaron al balotaje en la poderosa San Pablo; en Río de Janeiro, arrasó el centrista Eduardo Paes.

[Imagen #1](#)

[Advierten que el 84,5% de las consultas a guardias médicas no son en realidad urgencias](#)

Fabiola Czubaj

07/10/2024 | La Nación | Sociedad | Pág. 22 | 914.69 cm2

Y esto es no solo para cuadros definidos o potencialmente graves, sino también para estados de bajo riesgo, con selección de días y horarios condicionados por cuestiones personales, sociales y laborales", señalan los autores del estudio, hecho por la Comisión de Directores Médicos de la Asociación de Clínicas, Sanatorios y Hospitales Privados de la República Argentina y la Cámara de Entidades de Diagnóstico y Tratamiento Ambulatorio (Adegra+Cedim).

[Imagen #1](#)

[Hicieron una encuesta en guardias médicas de sanatorios y sorprendió el motivo por el que va la gente](#)

07/10/2024 06:03 | Clarín.com | 6956 caracteres.

El trabajo, realizado por la Comisión de Directores Médicos de Adegra+Cedim -que nuclea a más de 400 instituciones de salud privada- lleva como título "Atención y esperas en los servicios de

Cuadernillos Directores Médicos



Diplomatura Dirección de Establecimientos de Salud



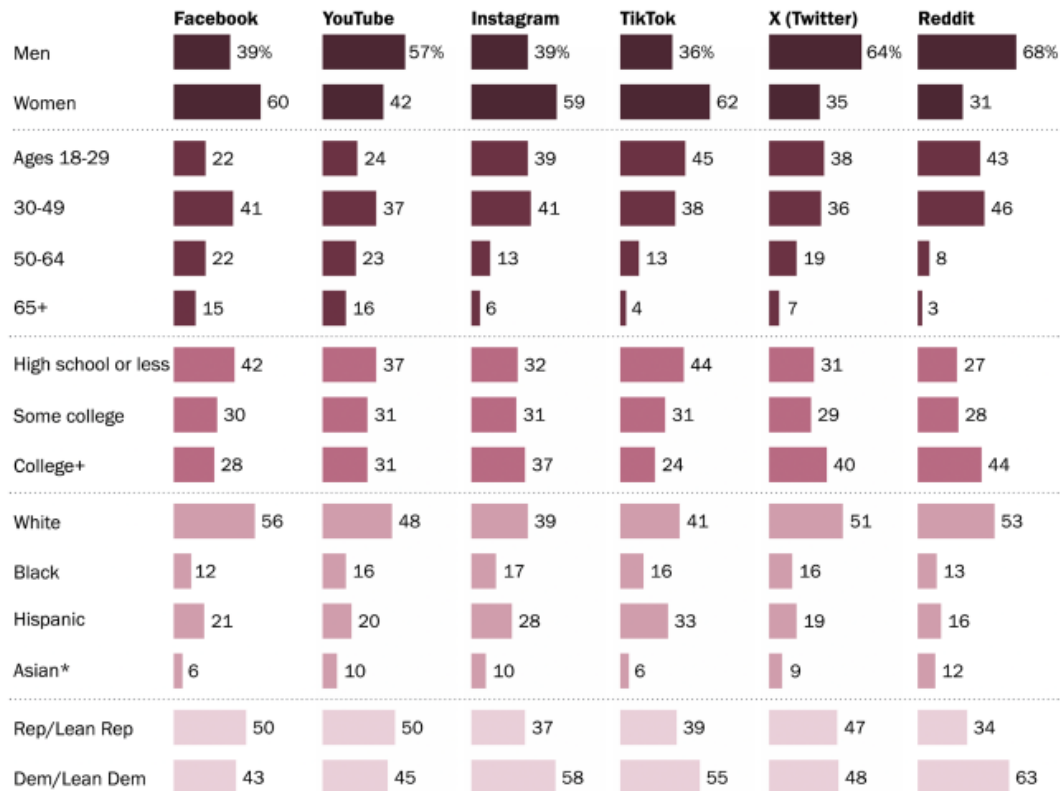
DIPLOMATURA DIRECCIÓN DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD



*Formación dirigida a profesionales con cargos
de gestión en instituciones de salud.*

Demographic profiles and party identification of regular social media news consumers in the U.S.

% of each social media site's *regular news consumers* who are ...



* Estimates for Asian adults are representative of English speakers only.

Note: White, Black and Asian adults include those who report being only one race and are not Hispanic; Hispanic adults are of any race.

Source: Survey of U.S. adults conducted July 15-Aug. 4, 2024.

Los Influencers de Salud y medicina Principales de Instagram en Argentina

El top de influencers de Instagram de Salud y medicina en 2024. Mira el #1 Salud y medicina creador en Argentina y ten una lista de cuentas de Instagram más populares.

Salud y medic...

Argentina

📘 Cómo lo calculamos

🔗 Compartir todo

Puesto	Influencer	Categoría	Seguidores	País	Engagement	ER promedio	
1	 dr.fuks ✓ Dr. Fuks Mario	Entrenadores y c... Cine y actores/a... Salud y medicina	1.1M	Argentina	17.9K	41.1K	🔗 Informe gratuito
2	 drdiegomontesdeoca ✓ Dr. Diego Montes de Oca	Familia Salud y medicina	1.6M	Argentina	12.4K	17K	🔗 Informe gratuito



Dr. Fuks Mario
1.1M seguidores
Argentina

Desbloquear email 🔒 1

📄 Agregar a la campaña

Tasa de engagement 📘
3.58%

Seguidores
1.1M

Promedio de «me gusta» 📘
41.2K

Promedio de comentarios 📘
25

General

Tasa de engagement

Aumento de seguidores

Calidad de la audiencia

Tendencias de seguidores

@DR.FUKS

Compartir

Análisis de la cuenta de Instagram Dr. Fuks Mario (@dr.fuks) en noviembre 2024

Medico Esp. #Dermatología #estetica Experto en Láser y tecnología Director curso Laser AMA @myd_dermacycle 📍 NORDELTA delta point Turnos consultas 📞

EL CONTENIDO DE @DR.FUKS ESTÁ RELACIONADO CON LAS SIGUIENTES CATEGORÍAS:

Cuidado de la piel

Belleza Salud

Salud ocular

Salud capilar

Tutoriales de belleza

Consejos y tips de belleza

Encuentra influencers auténticos y lanza campañas

📄 171.7M+ cuentas de influencer



"I social network sono un fenomeno positivo ma danno diritto di parola anche a legioni di imbecilli che prima parlavano solo al bar dopo un bicchiere di vino, senza danneggiare la collettività. Ora questi imbecilli hanno lo stesso diritto di parola dei Premi Nobel".

Umberto Eco, en la Universidad de Torino

EL PLAN DE CARRERA

Concebir una definición exigente de destrezas y formación continua del director Médico, sin comprometer un plan de carrera claro y de cierta uniformidad en el mercado de la salud, es una receta segura al fracaso, o bien una pérdida de un número importante de médicos con potencial para conducir. En cualquier especialidad,

otro, la empresa médica asistencial. En este segundo escenario, se puede expresar como deseable que se discuta y acuerde, desde el inicio, entre directivo y empresa, la duración estimada de la función y los compromisos recíprocos en caso de concluirse el cargo antes de la edad jubilatoria del directivo.

Tabla 2

Generación	Valores y características	Implicaciones en la medicina
Veteranos (nacidos en 1945 y antes)	Valoran la disciplina, la ley y el orden, junto con la confianza, el respeto y la lealtad. Incómodos con el cambio.	Médicos tradicionales que ven su profesión como una vocación constante e ininterrumpida. Hacen foco en el profesionalismo y el deber.
Baby Boomers (1946-1964)	Valoran el estatus laboral y su condición social. Asumen que su lugar de trabajo es de por vida, aunque más críticos, asertivos y demandantes que los veteranos.	Aunque similares a los médicos tradicionales en la superficie, otorgan más valor al estatus y a las recompensas tangibles.
Generación X (1965-1979)	Individualistas y escépticos respecto de la autoridad; otorgan menos valor a la lealtad corporativa y a los símbolos de estatus.	Ser médicos es sólo una parte de su identidad. Favorecen un estilo de vida balanceado y frecuentemente, cambian de empleadores.
Generación Y (1980-1994)	Valoran la tecnología, confortables con la diversidad étnica.	Prefieren la relación de dependencia, con horarios y responsabilidades limitados y bien definidos.
Generación Z o "millennials" (1995 en adelante)	Internet dependientes; valoran los recursos y buscadores online (Google) y los medios sociales como Twitter, Facebook y otros.	A determinarse.

Institución

Conducción colegiada



El Director médico
“en comisión”

Desarrollo de plan
específico

