

COMISIÓN DE DIRECTORES MÉDICOS LABOR 2022 - 2023

Coordinación:

- Roberto Martínez, Hospital Italiano de La Plata
 - Andres Torn
- Roberto Dupuy De Lôme, Sanatorio Mater Dei
- José Luís Leone, Clínica Bessone, San Miguel, Buenos Aires

Comité Académico:

- Alejandro Ciano, Clínica Modelo de Lanús
- Alberto Alves de Lima, Instituto Cardiovascular de Buenos Aires
- Ignacio Veltri, Clínica Pasteur, Neuquén



Cambios aplicados durante este período

- Alejandro Ciano, del Comité Académico, formó parte de la coordinación de las actividades de la Comisión.
- Reuniones quincenales del Comité.
- Se ampliaron las participaciones y los consensos con el resto de las Comisiones, tales como RRHH, Administración y Gestión, Enfermería, Legales, entre otras. También a diferentes áreas de las instituciones..



Cambios aplicados durante este período

- Padrón de Directores Médicos y legajo de cada integrante.
- Creación de la Biblioteca de Gestión.
- Definimos cinco pilares estratégicos de la Comisión: Salud. Sistema de salud, Gestión de Calidad en Salud y Gestión Clínica, Recursos Humanos en salud, Sistemas de información en salud, Eficiencia operativa.
- Definimos tres valores de la Comisión: Comunicación, Colaboración, Mirada integradora y federal.



Cambios aplicados durante este período

PILARES ESTRATEGICOS

- Analizar el actual y futuro modelo de atención y financiamiento del sistema de salud Argentino.
- Impulsar la organización centrada en el paciente y la familia. Proponer un modelo de gestión y medicina basado en la evidencia. Profundizar la metodología de Acervo de soluciones.
- Diseñar propuestas para afrontar la crisis de la Fuerza laboral en el sector salud. Elaborar propuestas formativas para el equipo médico (o equipo de Salud).
- Proponer la estandarización de la información en las instituciones. Construir propuesta de Tablero de control de la Dirección Médica. Generar conocimiento a partir de los datos recolectados.
- Proponer formas de organización, herramientas y tecnologías que impacten en los procesos básicos de las organizaciones de salud.

Reuniones Mensuales



- **RR.HH.: Reorganización de las instituciones de salud en la pospandemia. Pautas de motivación en el personal.**
Paula Molinari, Whalecom, Change & Development. Invitada la Comisión de RRHH
- **Presentación de la Comisión de Comunicación AdeCraCedim.**
Jorge Krtizer, Centro de Rehabilitación Hirsch.
- **Propuesta de reforma del Sistema de Salud, cambio de rumbo.**
Juan Antonio Pivetta, Sergio Del Prete y Mario Glanc, FAMSA (Federación Argentina de Mutuales de Salud).
- **Experiencia de Gestión en Sociedades Científicas: aportes para el desarrollo de la Dirección Médica.**
Ana Salvati, SAC (Sociedad Argentina de Cardiología), Jorge Camilletti, FAC (Federación Argentina de Cardiología).

Reuniones Mensuales



- **¿Cómo gestionar la *cuarta ola* en el contexto del Hospital en marcha?**
Dr. Pablo Bonvehí, CEMIC.
- **Situación actual de las guardias con especial foco en el recurso humano profesional.**
Iniciarán el debate compartiendo su experiencia: *Santiago Uranga* (Hospital Italiano de La Plata, Buenos Aires); *Demetrio Thalasselis* (Leben Salud, Neuquén); *Javier Pepay Héctor Montenegro* (Clínica La Pequeña Familia de Junín, Bs. As.); Jorge Castagnino (Sanatorio de La Providencia, CABA).
Invitados los jefes del área ambulatoria y guardia de las instituciones.
- **Farmacia hospitalaria en la sustentabilidad de la organización.**
Gabriela Theriano. Julián Esteban, Hospital Italiano de La Plata.
Invitados los jefes de farmacia de las instituciones.

Reuniones Mensuales



- **Hacia un hospital sin camas... ¿Cómo iniciar un centro de cirugía mayor ambulatoria?**
A cargo de *Griselda Alfonso*, Directora de Cirugía Mayor; y de *Gustavo Petroni*, Director Médico (Grupo Gamma).
Invitados los responsables del área quirúrgica de las instituciones.
- **Crisis de la fuerza laboral. Modelos de re remuneración variables. ¿Cómo retener talentos?**
María Florencia Coletto, Hospital Italiano de La Plata; *Adriana Nieves*, Grupo Omint; *José Zabala*, Zabala & Asociados.
Invitada la Comisión de Recursos Humanos.
- **Reunión presencial. Cumplimiento y transparencia (*Compliance*) en nuestras instituciones.**
A cargo de *Ignacio Maglio* (Director del Estudio Maglio & Asociados) y *Pablo Paladini* (Director de Resguarda).
- **Síndrome pagador / prestador: ¿una crisis sin salida?**
Ricardo Pieckenstainer, Hospital Privado Universitario de Córdoba.
Invitada la Comisión de Administración y Gestión.

Reuniones Mensuales



- **El ABC del Tablero de Control del Director Médico - Gestión basada en la información y la evidencia.**
Fernanda Arrondo, Directora de Planeamiento y Control de Gestión del Hospital Italiano La Plata.
- **Las personas mayores y el sistema de salud.**
José Jauregui, Presidente de la Asociación de Gerontología Y Geriatría.
Invitada la Comisión de Enfermeros de Gestión.
- **¿Cómo mantener talentos en el equipo de salud?**
Silvana Messina, BaytonGroup; y *Alberto Alves de Lima*, Instituto Cardiovascular de Bs. As.
Invitadas las Comisiones de Recursos Humanos y de Enfermeros de Gestión.
- **Plan Nacional de Calidad. Reconocimiento como establecimientos comprometidos con la calidad.**
Teresita Ithurburu, directora Nacional de Calidad en Servicios de Salud y Regulación Sanitaria del Ministerio de Salud de la Nación.
Invitadas las Comisiones de Administración y Gestión, Recursos Humanos, Comunicación y Enfermería.

Reuniones Mensuales

- **Puntos importantes de la economía de nuestras organizaciones para la sustentabilidad en el contexto inflacionario.**

Andrea Perrot (CEMIC) y *Jorge Colina* (IDESA)

Invitadas las Comisiones de Administración y Gestión y de Recursos Humanos.

- **Presentación Modelo Vistage. Conocé cómo los grupos Vistage ayudan a los líderes a tomar mejores decisiones a través del aprendizaje entre pares. Exposición y taller.**

Adriana Turdera, Chair en Vistage Argentina.

Invitada la Comisión de Administración y Gestión.

- **Liderazgo. Creatividad e innovación.**

Bernardo Bárcena. BBL Consultora.

Eventos (2022 – 2023)

Al igual que en las reuniones, resaltamos la importancia en la transversalidad de los temas para todo el equipo de gestión que integra una institución.

- 2022

En el marco del IV Congreso de Salud Adecra+Cedim, *Aprendizajes en pandemia, problemáticas y desafíos. ¿La salud en Argentina es sustentable?*, se llevó a cabo la *VIII Jornada de Directores Médicos*. Fue una Jornada especial, en el transcurso de la mañana la Jornada fue exclusiva para directores Médicos abordando temas como: *Telemedicina y Eficiencia operativa (hospitales sin camas)*.

Por la tarde, se realizaron en conjunto las Jornadas de RRHH y de Directores Médicos abordando temas como *Crisis de la fuerza laboral y Modelos de Liderazgo*.

Eventos (2022 – 2023)

- 2023

En el marco del V Congreso de Salud Adekra+Cedim, *Tiempo de definiciones*, la Comisión de Directores Médicos, en conjunto con las Comisiones de Recursos Humanos, Administración y Gestión, Enfermería y Comunicación, organizaron la *I Jornada Técnica en Salud*

Se abordaron temas como Gestión del Talento, Eficiencia Operativa, Tableros de Control...

ocupan o abandonan



¿qué significa para uds. la gestión basada en la información?
5 Responses



DIPLOMATURA “DIRECCIÓN DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD” ADECRA+CEDIM - UCA

Bases para el desarrollo de un nuevo perfil profesional en la gestión hospitalaria.

Propósito: brindar a los líderes en función y a quienes cuenten con interés potencial para la tarea, un programa formativo para la conducción basado en la experiencia de terreno.

Directores

- **Alejandro Ciancio**

Director Médico Clínica Modelo de Lanús, Bs. As.

- **Alberto Alves de Lima**

Director Médico Instituto Cardiovascular de Buenos Aires, CABA.

- **Ignacio Veltri**

Clínica Pasteur, Neuquén.

DIPLOMATURA “DIRECCIÓN DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD” ADECRA+CEDIM – UCA

Coordinación

- **Gustavo Petroni** (*Grupo Gamma, Rosario, Santa Fe*)
- **José Luís Leone** (*Clínica Bessone, Buenos Aires*)
- **Jorge Kritzer** (*Centro Hirsch, Buenos Aires*)
- **Viviana Romero** (*Clínica Del Valle - Comodoro Rivadavia, Chubut*)
- **Daniel Perez** (*Clínica Del Sol, CABA*)
- **Ricardo Salvador** (*Clínica Santa Isabel, CABA*)
- **Diego Conde** (*Instituto Cardiovascular de Buenos Aires*)
- **Fernando Gallo Cornejo** (*Fundación Hospital Universitario*)

DIPLOMATURA “DIRECCIÓN DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD” ADECRA+CEDIM – UCA

2 CICLOS: 2022 - 2023

Año / Alumnos	2022 (virtual)	2023 (virtual)
Cantidad de asistentes	67	36
Bajas	6%	8%
Perfil		
Médicos	62%	72%
Otras profesiones	38%	28%
Mujeres	35%	42%
Varones	65%	58%
CABA y Bs. As.	68%	69%
Interior del país	32%	14%
Exterior	0%	0%



BIBLIOTECA DE GESTIÓN

En 2023 se creó la BIBLIOTECA DE GESTIÓN.

Se generaron documentos sobre algunos temas abordados en las reuniones de directores Médicos.

- **“Los adultos mayores y el sistema de salud”.**
A cargo de José Jauregui, presidente de la Asociación Internacional de Gerontología y Geriatria.
- **“Síndrome pagador-prestador ¿Una crisis sin salida?”.**
A cargo de Ricardo Pieckenstainer, Director General del Hospital Privado Universitario de Córdoba.
- **Liderazgo. Creatividad e innovación.**
A cargo de Bernardo Bárcena (BBL Consultora).

CARRERA DE MÉDICO ESPECIALISTA EN DIRECCIÓN DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD

A través de la UBA, se aprobó la Carrera de “Médico Especialista en Dirección de Establecimientos de Salud”

Inicia: Mayo 2024

Finaliza: Diciembre 2025

Duración: 2 años

Directores

- **Alejandro Ciano**
Director Médico Clínica Modelo de Lanús, Bs. As.
- **Alberto Alves de Lima**
Director Médico Instituto Cardiovascular de Buenos Aires, CABA.
- **Ignacio Veltri**
Clínica Pasteur, Neuquén.



CARRERA DE MÉDICO ESPECIALISTA EN DIRECCIÓN DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD

Equipo coordinador:

- *Gerardo Bozovich*, Instituto Argentino de Diagnóstico y Tratamiento
- *Roberto Martínez*, Hospital Italiano de La Plata, Buenos Aires
- *Alejandro Rocco*, Canon Medical
- *Gustavo Petroni*, Grupo Gamma, Rosario, Santa Fe
- *Andrea Perrot*, CEMIC
- *Jorge Kritzer*, Centro Hirsch, Buenos Aires
- *José Luís Leone*, Clínica Bessone, Buenos Aires
- *Ricardo Salvador*, Clínica Santa Isabel, CABA
- *Diego Conde*, Instituto Cardiovascular de Buenos Aires, CABA
- *Viviana Romero*, Clínica Del Valle, Comodoro Rivadavia, Chubut
- *Fernando Gallo Cornejo*, Fundación Hospital Universitario, Salta

CAMINO A LA DIRECCIÓN MEDICA 30 AÑOS

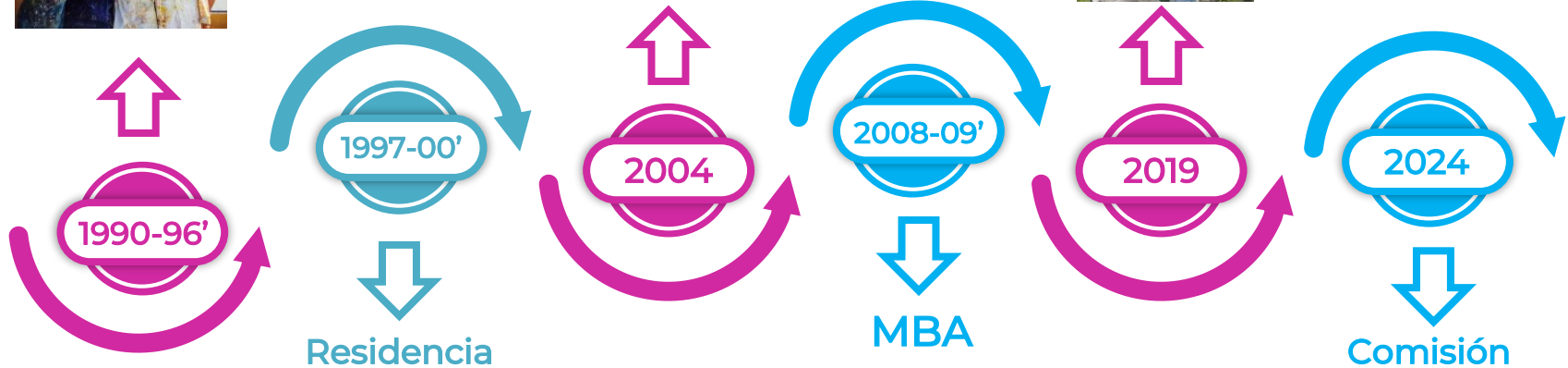


Medicina



Coordinadora
de Servicio de
Emergencias
HUSS

Dirección



Residencia

MBA

Comisión
médica

Adecra
+ Cedim





- Continuar con el Proyecto que se viene llevando a cabo.
- Trabajo transversal con otras Comisiones.
- Ampliar la Biblioteca de Gestión.
- Acompañar el desarrollo de la Especialidad.
- Congreso Anual de Adekra+Cedim.

¡MUCHAS GRACIAS!