

FARMACIA HOSPITALARIA EN LA SUSTENTABILIDAD DE LA ORGANIZACIÓN

**Farm. María Gabriela Theriano
Especialista en Farmacia Hospitalaria**

FARMACIA HOSPITALARIA EN LA SUSTENTABILIDAD DE LA ORGANIZACIÓN

F U N C I O N E S

Identificar y evaluar las necesidades de medicamentos y material biomédico de los diferentes sectores de la institución

Establecer los mecanismos de provisión de insumos ajustándose a las disposiciones en la institución

Establecer un sistema de distribución seguro y eficaz que responda a las necesidades de la institución

Establecer un mecanismo eficiente de almacenamiento y conservación de los insumos.

Intervenir en el proceso de selección de medicamentos y material biomédico, considerando la interrelación de las variables calidad, seguridad y costo

FARMACIA HOSPITALARIA EN LA SUSTENTABILIDAD DE LA ORGANIZACIÓN

F U N C I O N E S

Participar en los diversos comités de la Institución cuyos objetivos tengas incumbencia sobre drogas ,medicamentos , material biomédico y esterilización

Proporcionar información de la utilización de drogas, medicamentos y material biomédico

Participar de las revisiones de la utilización de medicamentos y en las auditorias de atención al paciente

Elaborar las Normas del Servicio Farmacéutico

FARMACIA HOSPITALARIA EN LA SUSTENTABILIDAD DE LA ORGANIZACIÓN

F U N C I O N E S

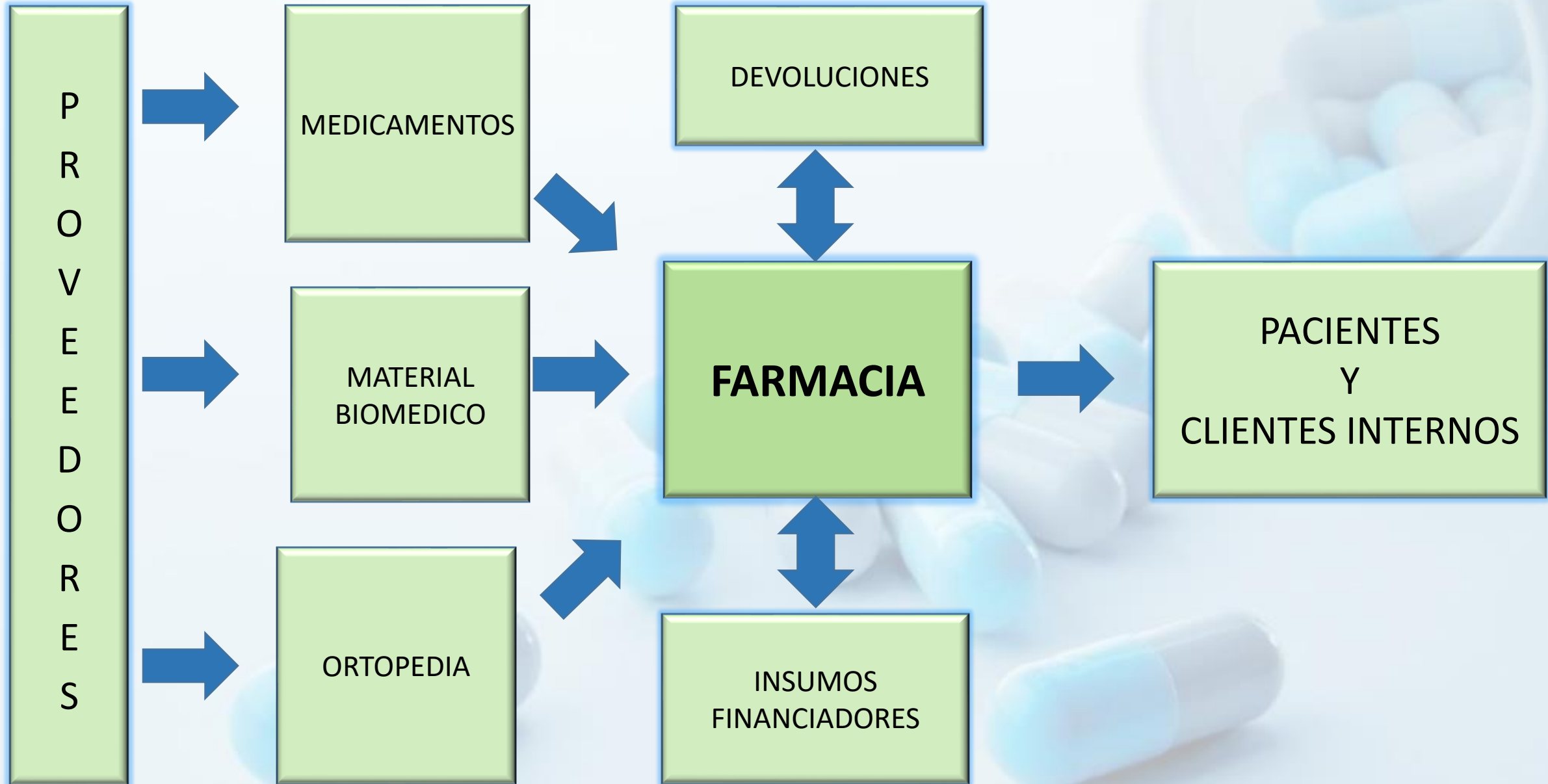
Intervenir en la Prescripción y validación

Colaboración Medico- Farmacéutico en cuidado del paciente.

Como miembros del equipo de salud los farmacéuticos pueden aportar contribuciones beneficiosas directamente relacionadas al uso seguro y efectivo del medicamento.

Farmacéuticos que hacen un servicio directo en el cuidado del paciente (farm. clínicos) están especialmente entrenados en monitoreo de la farmacoterapia con el objetivo de alcanzar resultados terapéuticos deseados y disminuir efectos adversos.

FARMACIA HOSPITALARIA EN LA SUSTENTABILIDAD DE LA ORGANIZACIÓN



Planeamiento de compras: una estrategia para la contención del gasto

- ☐ Gestión de las compras/ proveedores
- ☐ Gestión de los consumos
- ☐ Gestión de los stocks (inventarios)



Herramienta: Ley de Pareto / Curvas del ABC

Fuente de ahorro en insumos

Oportunidades de ahorro

Reducción del costo de los insumos (95%)

Reducción del uso (60%)

Cambio a sustitutos más económicos (75%)

Control de pedidos (25%)

Reducción de precios (40%)

Estandarización (54%)

Mejor negociación (46%):

- ☐ Comprar x volumen
- ☐ Planes de pago
- ☐ Compra con entrega fraccionada
- ☐ Pronto pago

Eficiencia logística (5%)

Proceso de la compra de insumos





Gestión de los Consumos **Adquisición de insumos**

Objetivo :

- ☐ Adquirir al menor costo posible
- ☐ Obtener insumos de razonable calidad
- ☐ Asegurar una pronta y segura entrega
- ☐ Hacer frente al aumento en la demanda
- ☐ Optimizar el manejo de inventario

Gestión de los Consumos

Adquisición de insumos

Ciclo :

- ☐ Seleccionar los medicamentos : **Vademécum**
- ☐ Determinar las cantidades necesarias:
- ☐ Conciliar las necesidades con los fondos
- ☐ Elegir el método de adquisición
- ☐ Especificar cada insumo
- ☐ Seleccionar proveedores
- ☐ Controlar los progresos del pedido
- ☐ Recibir e inspeccionar insumos
- ☐ Dar conformidad para el pago

Gestión de stock

Stock: inventarios o existencias, todos aquellos recursos materiales utilizables, que se encuentran almacenados durante un período de tiempo a la espera de ser utilizados en un futuro próximo.

☐ Estimar necesidades - Cálculos básicos:

CP: consumo mensual promedio

PR: punto de requerimiento

NME: nivel máximo de existencias

NmE: nivel mínimo de existencias.

☐ Control de inventario: realizar conteos rotativos.

☐ Análisis de compras

FARMACIA HOSPITALARIA EN LA SUSTENTABILIDAD DE LA ORGANIZACIÓN

Sanatorio San Jose				M				M						
Medicamentos - COMPRA MAYO 2018				Ejecutar										
Fecha desde: 01/10/2017 Fecha hasta: 16/04/2018 6														
Coeficiente de Aplicacion : 1,64 \$ 1,640								Conceptos ', 'TS','CP','TE'						
				CONSUMO MENSUAL PROMEDIO					COMPRA TEORICA		COMPRA REAL			
COD	DES	SALIDA	PVS	Unidades	\$	% CONSUMO	STOCK	Unidades	\$	Unidades	\$	PENDIENTES DE INGRESAR (UNIDADES).	OBSERVACIONES	
00588504	Clexane 40mg Jer. Prell. x 10*	-13283	\$ 95,68	2213,83	\$ 211.819,57	7,53%	1339	2291,69	\$ 219.268,58	2291,69	\$ 219.268,58			
01759901	Fresubin Origi. Flexi.1l*	-6299	\$ 139,09	1072,00	\$ 149.104,48	5,30%	648	1110,08	\$ 154.401,03	1110,08	\$ 154.401,03			
00425602	fada piperacilina tazobactam 4gr/0,5gr FA	-9751	\$ 62,00	1625,17	\$ 100.760,33	3,58%	876	1789,27	\$ 110.934,95	1789,27	\$ 110.934,95			
01104205	Optiray 350 F.Amp. x 100ml*	-676	\$ 755,00	112,67	\$ 85.063,33	3,02%	0	184,77	\$ 139.503,87	184,77	\$ 139.503,87			
01764501	S.F.Isotonica 0,90% 100ml ecoflax Braun	-45866	\$ 9,91	7644,33	\$ 75.751,52	2,69%	1917	10619,71	\$ 105.235,98	8419,71	\$ 83.435,08	2200,00		
01703102	fada meropenem 1gr fa x1 *	-4437	\$ 100,30	739,50	\$ 74.171,85	2,64%	309	903,78	\$ 90.649,13	685,78	\$ 68.783,73	218,00		
00634901	Sevorane Env.x 250ml*	-155	\$ 2.498,00	25,83	\$ 64.531,67	2,29%	14	28,37	\$ 70.859,93	28,37	\$ 70.859,93			
01764503	S.F.Isotonica 0,90% Rig 500ml*	-37506	\$ 9,91	6251,00	\$ 61.944,28	2,20%	1543	8708,64	\$ 86.298,27	6908,64	\$ 68.461,17	1800,00		
01839203	Diben Env. x 500ml*	-3645	\$ 96,07	607,50	\$ 58.362,53	2,08%	350	646,30	\$ 62.090,04	646,30	\$ 62.090,04			
00121605	Dermaglos 600000UI Cma. x 150G*	-1253	\$ 256,00	208,83	\$ 53.461,33	1,90%	101	241,49	\$ 61.820,59	241,49	\$ 61.820,59			
00588505	Clexane 60mg Jer.Prell.x 10*	-2264	\$ 133,12	377,33	\$ 50.230,61	1,79%	286	332,83	\$ 44.305,89	332,83	\$ 44.305,89			
19921000	Ecalta fa polvo liof *	-59	\$ 4.290,00	9,83	\$ 42.185,00	1,50%	4	12,13	\$ 52.023,40	12,13	\$ 52.023,40			
01991901	Fresofol 1% MCT 1% Iny. x 50ml*	-2431	\$ 101,00	405,17	\$ 40.921,83	1,45%	132	532,47	\$ 53.779,81	532,47	\$ 53.779,81			
00588506	Clexane 80mg Jer.Prell.x 10*	-1379	\$ 175,76	229,83	\$ 40.395,51	1,44%	155	221,93	\$ 39.005,83	221,93	\$ 39.005,83			

FARMACIA HOSPITALARIA EN LA SUSTENTABILIDAD DE LA ORGANIZACIÓN

Análisis Mensual de Eficacia y Eficiencia del Consumo de Farmacia

Evaluación del
consumo por
días de estada:
eficacia

Evaluación de
costos por días
de estada:
eficiencia

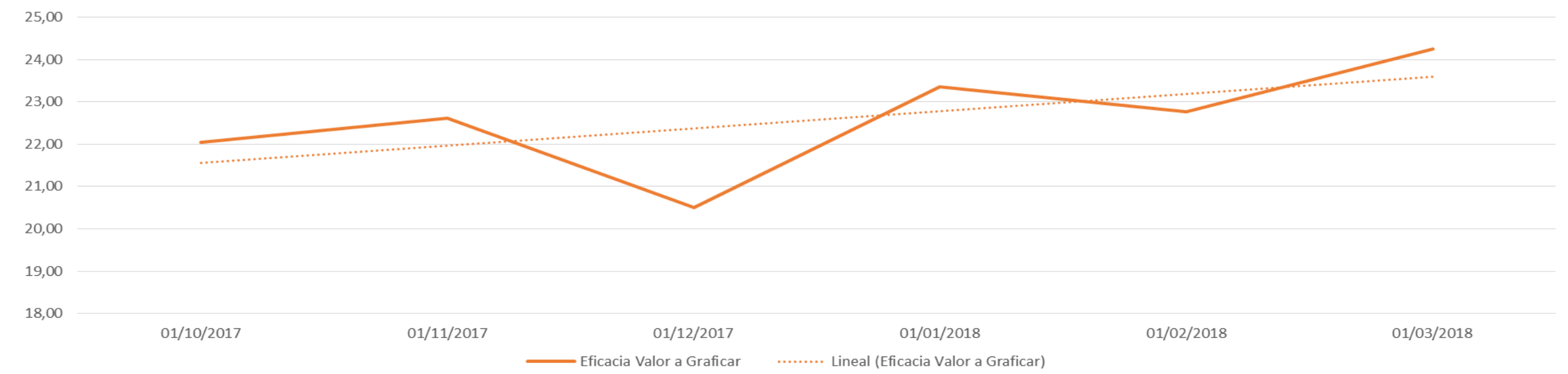
FARMACIA HOSPITALARIA EN LA SUSTENTABILIDAD DE LA ORGANIZACIÓN

Análisis Mensual de Eficacia y Eficiencia del Consumo de Farmacia

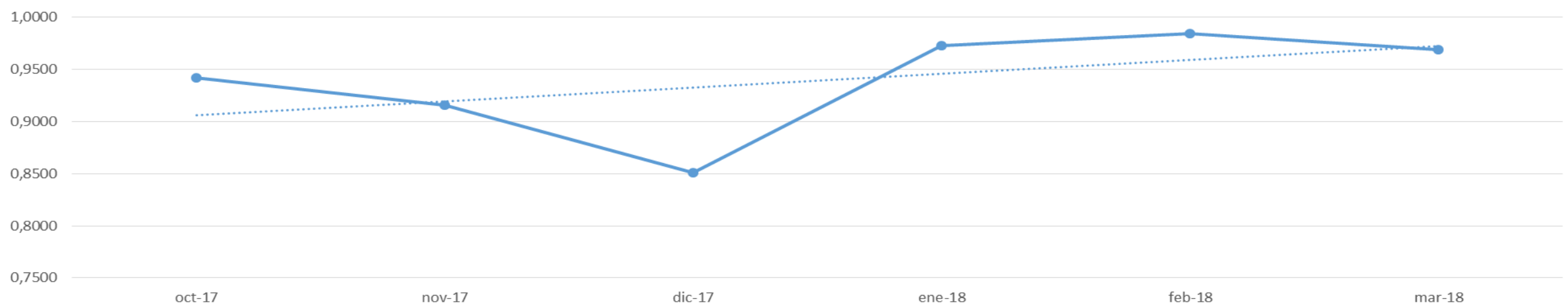
	CONSUMO FARMACIA MENSUAL	oct-17	nov-17	dic-17	ene-18	feb-18	mar-18	Promedio
	TOTAL CONSUMOS MEDICAMENTOS \$	\$ 2.743.374,59	\$ 2.859.845,49	\$ 2.316.221,26	\$ 2.220.445,72	\$ 1.947.581,22	\$ 2.906.937,48	\$ 2.738.028,50
	TOTAL CONSUMOS DESCARTABLES \$	\$ 2.264.926,52	\$ 2.762.738,05	\$ 2.297.923,64	\$ 2.278.805,87	\$ 2.332.615,21	\$ 2.900.599,79	\$ 2.434.314,77
	TOTAL CONSUMOS MEDICAMENTOS Y DESCARTABLES \$	\$ 5.008.301,11	\$ 5.622.583,54	\$ 4.614.144,91	\$ 4.499.251,59	\$ 4.280.196,43	\$ 5.807.537,27	\$ 5.172.343,27
	Consumo Medicamentos x Dia de Estada	\$ 579,63	\$ 602,71	\$ 617,17	\$ 521,11	\$ 522,14	\$ 594,34	\$ 582,99
	% Aumento sobre mes anterior - Medicamentos	2,62%	3,83%	2,34%	-18,43%	0,20%	12,15%	
	Consumo Material Descartable x Dia de Estada	\$ 478,54	\$ 582,24	\$ 612,29	\$ 534,81	\$ 625,37	\$ 593,05	\$ 522,10
	% Aumento sobre mes anterior - Material Descartable	2,11%	17,81%	4,91%	-14,49%	14,48%	-5,45%	
Eficacia	Consumo Unidades Promedio Medicamento x Dia de Estada	0,0454	0,0442	0,0488	0,0428	0,0439	0,0412	0,0449
	Valor a Graficar	22,0429	22,6079	20,5116	23,3645	22,7725	24,2558	22,2758
Eficiencia	Consumo \$ Promedio Medicamento x Dia de Estada	1,0616	1,0919	1,1756	1,0278	1,0158	1,0318	1,0758
	Valor a Graficar	0,9420	0,9159	0,8507	0,9729	0,9844	0,9691	0,9296
Eficacia	Consumo Unidades Promedio Material Biomedico x Dia de Estada	0,1355	0,1420	0,1581	0,1245	0,1524	0,1338	0,1472
	Valor a Graficar	7,3802	7,0423	6,3266	8,0335	6,5628	7,4763	6,7923
Eficiencia	Consumo Pesos Promedio Material Biomedico x Dia de Estada	1,2727	1,5242	1,6029	1,4692	1,7919	1,5857	1,4375
	Valor a Graficar	0,7857	0,6561	0,6239	0,6806	0,5581	0,6306	0,6956

FARMACIA HOSPITALARIA EN LA SUSTENTABILIDAD DE LA ORGANIZACIÓN

Evolución Eficacia Medicamentos - Unidades

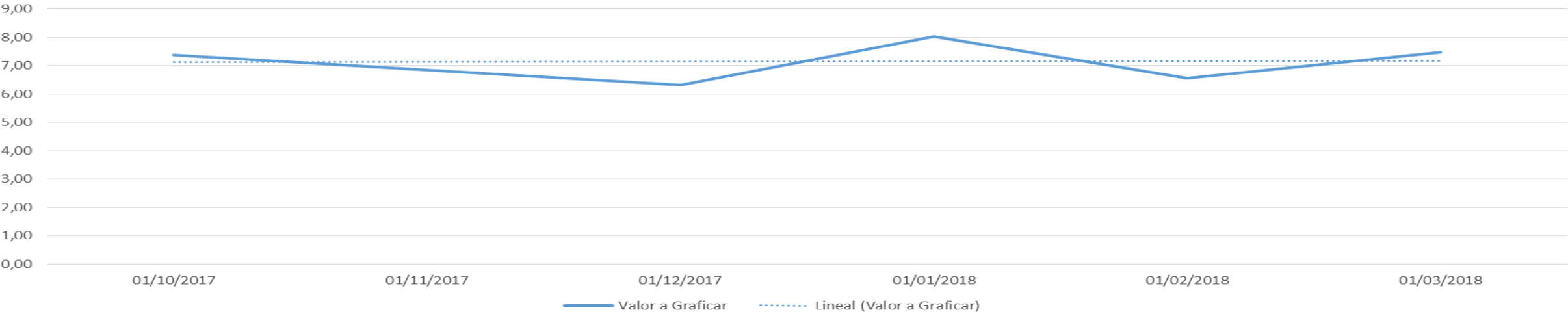


Evolucion Eficiencia Medicamentos - Pesos

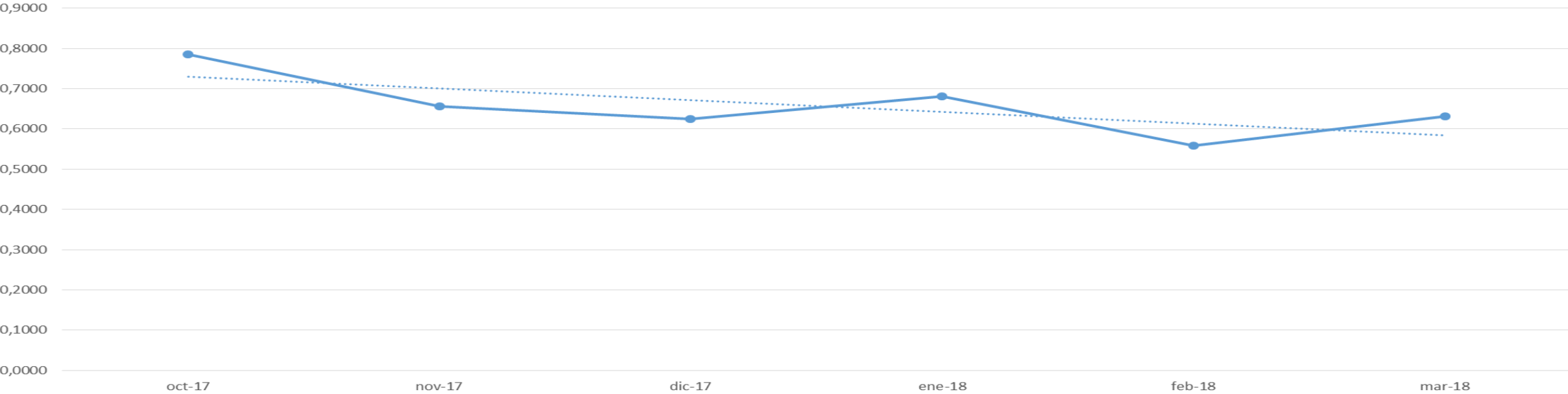


FARMACIA HOSPITALARIA EN LA SUSTENTABILIDAD DE LA ORGANIZACIÓN

Evolución Eficacia Material Biomedico - Pesos



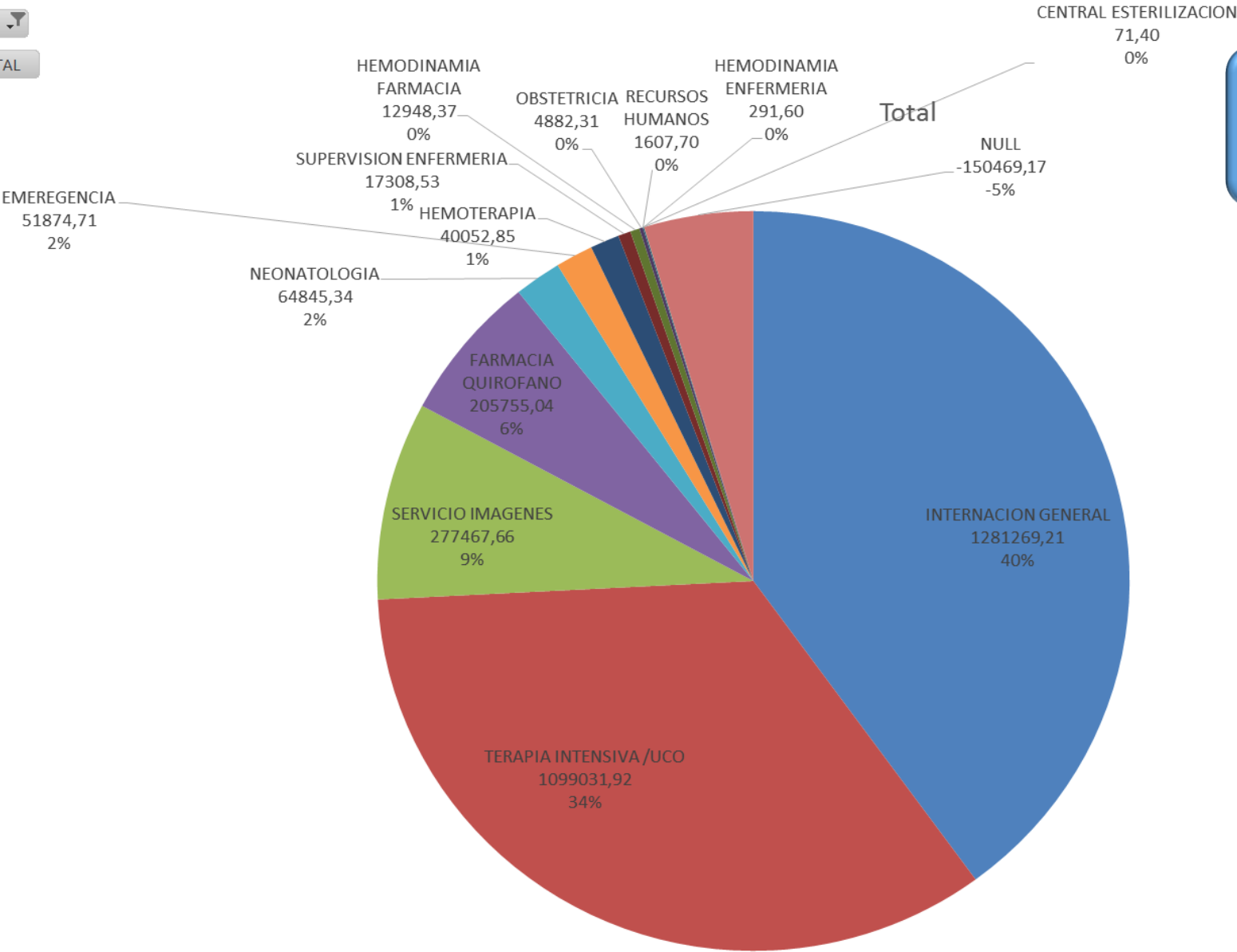
Evolución eficiencia Material Biomedico - Pesos



FARMACIA HOSPITALARIA EN LA SUSTENTABILIDAD DE LA ORGANIZACIÓN

PERIODO

Suma de TOTAL



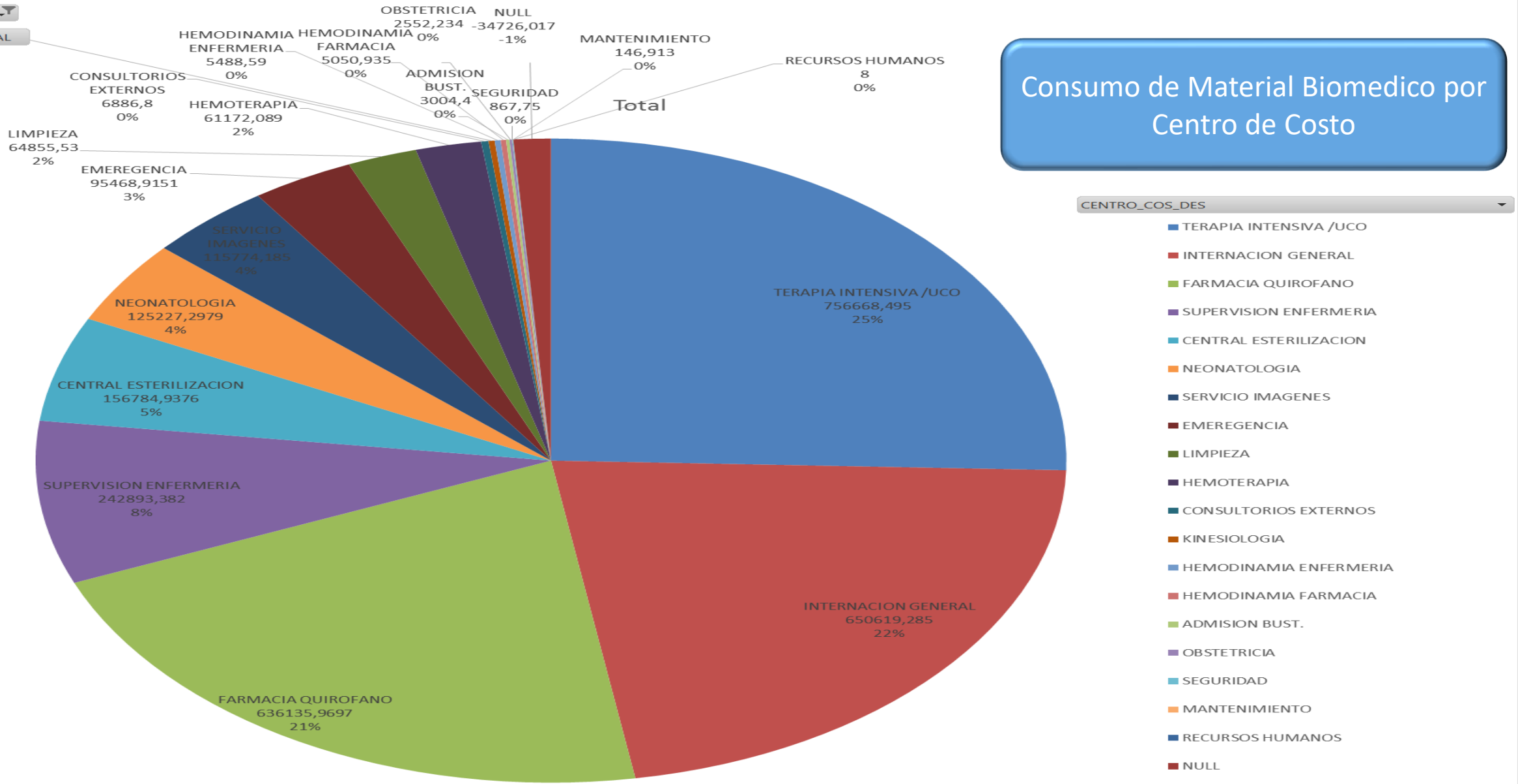
Consumo de Medicamentos por Centro de Costo

CENTRO_COS_DES

- INTERNACION GENERAL
- TERAPIA INTENSIVA /UCO
- SERVICIO IMAGENES
- FARMACIA QUIROFANO
- NEONATOLOGIA
- EMEREGENCIA
- HEMOTERAPIA
- SUPERVISION ENFERMERIA
- HEMODINAMIA FARMACIA
- OBSTETRICIA
- RECURSOS HUMANOS
- HEMODINAMIA ENFERMERIA
- CENTRAL ESTERILIZACION
- NULL

FARMACIA HOSPITALARIA EN LA SUSTENTABILIDAD DE LA ORGANIZACIÓN

Consumo de Material Biomedico por Centro de Costo



¿Como lograr la eficiencia?

EFICACIA VS.EFICIENCIA

- ☐ Trabajo en Equipo
- ☐ Empatía
- ☐ Paciencia
- ☐ Estrategia
- ☐ Negociación



- ☐ MEDIR: lo que no se mide no se puede mejorar
- ☐ Dar valor agregado a nuestras gestiones
- ☐ Objetivo final de la gestión : CLIENTE INTERNO/EXTERNO
- ☐ ESTRATEGIA: una buena estrategia origina buenos resultados.
- ☐ CUMPLIMIENTO: el 99% no es suficiente.

MUCHAS GRACIAS



Farm. MARIA GABRIELA THERIANO
Especialista en Farmacia Hospitalaria
gabytheriano@hotmail.com